



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné na roky 2019 - 2026



OBEC ZUBNÉ

**Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja
obce Zubné na roky 2019 - 2026**



Obsah

ÚVOD	3
ČASŤ 1: ANALYTICKÁ ČASŤ	6
Časť A.I Analýza vnútorného prostredia.....	6
Časť A.II Analýza vonkajšieho prostredia	29
Časť A.III Zhodnotenie súčasného stavu územia	35
ČASŤ B: STRATEGICKÁ ČASŤ	41
ČASŤ C: PROGRAMOVÁ ČASŤ	43
ČASŤ D: REALIZAČNÁ ČASŤ	62
ČASŤ E: FINANČNÁ ČASŤ	70
Časť E.I Indikatívny finančný plán PHSR	70
Časť E.II Finančná časť	71
ZÁVER	76
Povinné prílohy PHSR	77



ÚVOD

„Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Zubné na roky 2019 - 2026“ ďalej len „PHSR“ je základným a kľúčovým dokumentom pre riadenie samosprávy, ktorý vychádza z poznania situácie a konkrétnych potrieb obyvateľov, podnikateľov, záujmových skupín a ďalších subjektov v území, formuluje svoju predstavu o budúcnosti spolu s činnosťami a projektmi na jej zabezpečenie. PHSR sa spracováva spravidla na 7 rokov s dlhodobým výhľadom na 10 – 14 rokov s možnosťou jeho priebežnej aktualizácie. Je teda otvoreným a živým dokumentom, ktorý bude podľa potreby doplňovaný a aktualizovaný.

PHSR je strategickým rozvojovým dokumentom s cieľom dosiahnuť rast životnej úrovne na území obce. Zároveň je aktualizáciou predchádzajúceho Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné na roky 2007 – 2013.

Programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce sa uskutočňuje podpora rozvoja na úrovni miestnej samosprávy s dôrazom na sociálnu, ekonomickú a kultúrnu sféru. Je programom cielených opatrení, navrhnutých pre oživenie ekonomického, sociálneho a kultúrneho rozvoja obce, ktorý bude priebežne doplňovaný a aktualizovaný na základe výsledkov ročného hodnotenia.

Realizácia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je nástrojom pre zlepšenie podmienok na život a prácu obyvateľov obce a na hľadanie svojich vlastných možností rozvoja v obci.

„PHSR“ je spracovaný v súlade s Metodikou na vypracovanie programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce/obcí/VÚC, verzia 2.0, ktorá bola vydaná Ministerstvom dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR v mesiaci február 2015 v nadväznosti na Zákon o podpore regionálneho rozvoja č. 539/2008 Z. z. v znení neskorších predpisov.

Pri tvorbe PHSR boli analyzované koncepcné dokumenty obecného, regionálneho a celoštátneho významu. Ich zoznam je uvedený v povinnej prílohe č. 2.

Formulár č. Ú 1 – Zámer spracovania PHSR

Názov dokumentu	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné na roky 2019 – 2026
Forma spracovania	Interným spôsobom a s pomocou externých odborníkov
Riadenie procesu spracovania	Spôsob riadenia procesu spracovania: 1. vytvorenie riadiaceho tímu 2. vytvorenie pracovných skupín 3. zapojenie verejnosti a komunikácia s verejnosťou (informovanie, dotazníky)
Obdobie spracovania	obdobie spracovania 2019 harmonogram spracovania (formulár č. Ú 2)



Financovanie spracovania	Z vlastných rozpočtových prostriedkov obce
---------------------------------	--

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Harmonogram spracovania PHSR obce Zubné bol odhadnutý na približne 5 mesiacov (marec 2019 – júl 2019). Prvým krokom bolo zostavenie a schválenie zámeru obecným zastupiteľstvom. Nasledovalo zriadenie riadiaceho tímu a pracovných skupín a zverejnenie informácie o spracovaní PHSR verejnosti na webovej stránke obce. Pripravil sa Dotazník pre vernosť na získanie informácií priamo od obyvateľov obce a vypracovala sa analytická časť dokumentu. Ex hodnotenie predošlého PHSR bolo nutným procesom pre získanie vstupných informácií do programovej časti. Vypracovanie akčného plánu, systému monitorovania, hodnotenia a aktualizácie PHSR je výstupom strategickej a programovej časti dokumentu. Výber projektov a ich finančný rámec predstavovalo finančnú časť dokumentu. Finalizácia dokumentu predstavovala pripomienkovanie, prerokovanie a schválenie PHSR zastupiteľstvom. Harmonogram spracovania jednotlivých častí dokumentu je uvedený v nasledujúcej tabuľke „Harmonogram spracovania PHSR“.

Formulár č. Ú 2 – Harmonogram spracovania PHSR v roku 2019

Harmonogram spracovania PHSR												
Termín	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Úvod												
Analytická časť												
Strategická časť												
Programová časť												
Realizačná časť												
Finančná časť												
Záver												

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Formulár č. Ú 8 – Štruktúra dokumentu

Úvod:	- Obsah dokumentu (podľa jednotlivých kapitol) - V úvodnej fáze prípravy dokumentu PHSR obce Zubné na roky 2019-2026 vedenie obce rozhodlo o Zámere spracovania dokumentu na nasledujúce obdobie (7 rokov) a s výhľadom (10 rokov). Zostavil sa riadiaci tím, tri pracovné skupiny (oblasť: hospodárska, sociálna, environmentálna) a vypracoval sa Harmonogram spracovania PHSR. O zámere a začiatku spracovania PHSR bola
--------------	--



	verejnosť informovaná prostredníctvom webovej stránky. • Stručné zhrnutie východiskových koncepčných dokumentov týkajúcich sa vymedzeného územia. • Zhodnotenie predchádzajúceho PHSR
Časť 1: Analytická časť	• Analýza vnútorného prostredia • Analýzu vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území • Zhodnotenie súčasného stavu územia
Časť 2: Strategická časť	• Vízia územia • Výber a popis strategických cieľov v jednotlivých politikách - oblastiach rozvoja (hospodárska, sociálna, environmentálna)
Časť 3: Programová časť	• Opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým cieľom a prioritám • Súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov
Časť 4: Realizačná časť	• Popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii PHSR • Popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PHSR • Stručný popis komunikačnej stratégie PHSR k jednotlivým cieľovým skupinám • Systém monitorovania a hodnotenia • Akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2019+2) - vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov.
Časť 5: Finančná časť	• Indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR • Model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít (projektov) • Hodnotiacu tabuľku pre výber projektov
Záver	Informácia o schválení a zverejnení PHSR.
Prílohy	• Príloha č. 1 - Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a partnerov zapojených do spracovania PHSR • Príloha č. 2 - Zoznam informačných zdrojov použitých v PHSR (východiskové strategické a koncepčné dokumenty, súvisiaca legislatíva) • Príloha č. 3 - Zoznam skratiek použitých v PHSR • Príloha č. 4 - Akčný plán na daný rozpočtový rok



	s výhľadom na 2 roky (2019+2) • Príloha č. 5 - Dohoda o partnerstve
--	---

Zdroj: vlastné spracovanie

EX-POST HODNOTENIE PREDCHÁDZAJÚCEHO PHSR

Spracovanie ex-post hodnotenia predchádzajúceho Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné spracovala samospráva obce. Prehľad realizovaných aktivít vrátane hodnotenia čerpania finančných prostriedkov pri realizácii PHSR je uvedený v nasledujúcej tabuľke:



ČASŤ 1: ANALYTICKÁ ČASŤ

Analytická časť PHSR prináša komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie obce s väzbami na širšie územie a odhad budúceho vývoja s dôrazom na možné riziká a ohrozenia vo väzbe na existujúce relevantné stratégie a koncepcie a využívanie vnútorného potenciálu územia, jeho limitov a rozvoja územia obce.

Riadiaci tím preto spracoval analýzu vnútorného a vonkajšieho prostredia obce, uskutočnil prieskum medzi verejnosťou, vyhodnotil plnenie predošlého PHSR obce, projektovú pripravenosť investícií k termínu vypracovania PHSR a súhrnné zhodnotenie súčasného stavu obce.

Časť A.I Analýza vnútorného prostredia

Základná charakteristika obce

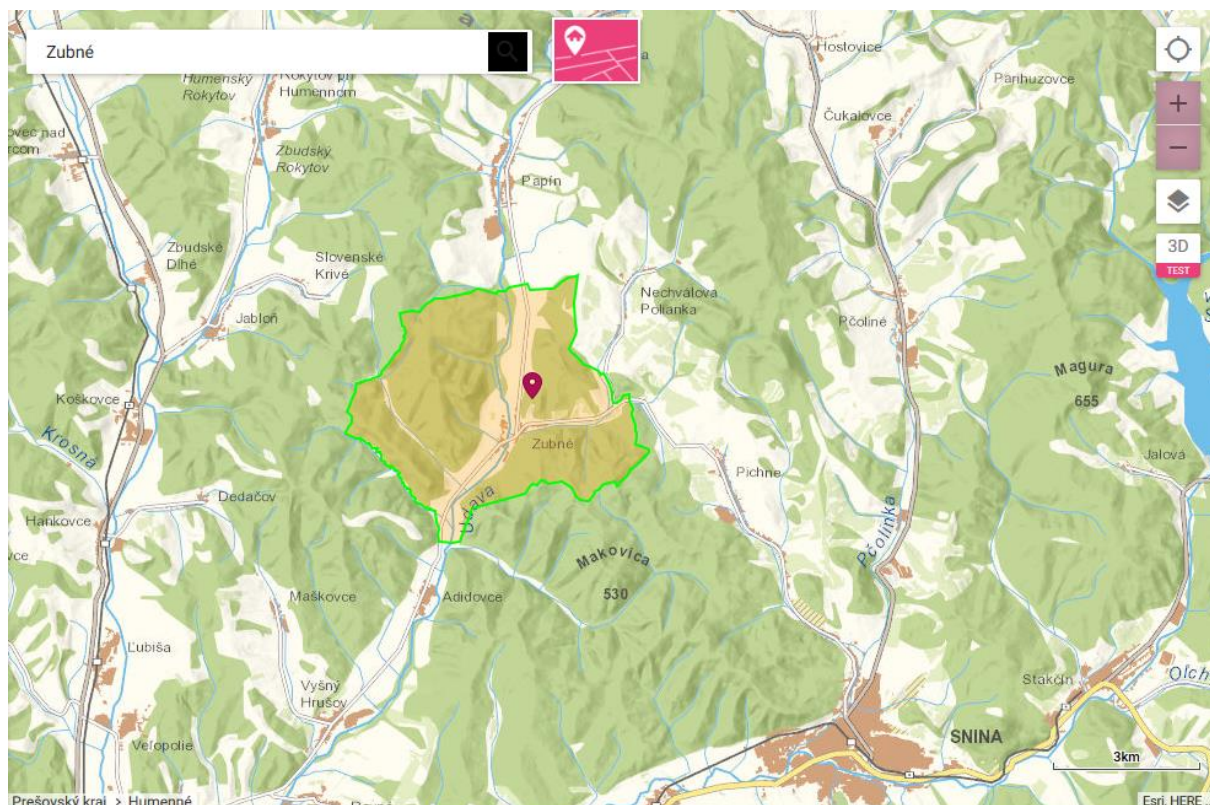
Tabuľka č. A 1

Základná charakteristika k 30.06.2019	
Kód obce	521116
Názov okresu	Humenné
Názov kraja	Prešovský
Štatút obce	obec
Prvá písomná zmienka o obci	1317
Nadmorská výška obce (v metroch nad morom)	233
Celková výmera územia obce (ha)	1 955, 13 ha
Počet obyvateľov	353
Hustota obyvateľstva na km ²	18,62
PSČ	067 33
Telefonické smerovacie číslo	057

Zdroj: ŠÚ SR, Obecný úrad Zubné 2019

Poloha obce

Obec Zubné sa nachádza v okrese Humenné v Prešovskom kraji, 20 km severovýchodne od okresného mesta Humenné. Obec leží v južnej časti Nízkych Beskýd na sútoku riek Udava a Nechvaľka, na úpätí Bukovských vrchov. Susedné mestá obce sú Adidovce, Papín, Nechvaľová Polianka a Pichne.



Zdroj: <https://zbgis.skgeodesy.sk>

História obce

Zubné patrí podľa písomnej zmienky k jednej z najstarších obcí v regióne. Je to tzv. donačná listina z roku 1317, v ktorej vtedajší kráľ Karol Róbert daroval početné majetky šľachticovi Filipovi Drugethovi. Medzi mnohými dedinami bola aj obec Zubné. Z obsahu listiny vyplýva, že Zubné existovalo už pred rokom 1317. Nezvyčajný názov pravdepodobne je odvodený od chotárneho názvu Zubné pole a v skrátenej podobe sa stal základom názvu pre dedinu.

Založenie dediny možno predpokladať pred 14. storočím podľa zákupného nemeckého resp. valašského práva. V 15. storočí však do čiastočne spustnutej dediny sa mohli usadiť valasi so šoltýsom. Od 14. do 17. storočia patrila obec rodine Drugethovcov. V roku 1567 boli valašské domácnosti zdanené daňou kráľovi od 8,5 porty. Osídlenie malo v roku 1600 obývaných 19 poddanských domov a 1-2 domy šoltýsov. V poslednej tretine 16. storočia zdaňovanie valašských domácností klesalo.

V roku 1610 valachov aj želiarov zdanili spolu od 3,25 porty ale v roku 1635 len od necelej jednej porty. Začiatkom 17. storočia bolo Zubné stredne veľkou dedinou s rusínskym obyvateľstvom. Okolo roku 1623 hospodárili v Zubnom 2 šoltýšske domácnosti, býval tam pravoslávny farár, do 20 valašských a 3 želiarske domácnosti. Na prelom 17. a 18. storočia bolo Zubné už len malou dedinou. V roku 1720 v ňom žilo už len 9 poddanských domácností. No v rokoch 1828 zaznamenávame už 69 domov a 525 obyvateľov. V súčasnosti má obec 353 obyvateľov.



Medzi najvýznamnejšie udalosti patria:

1774 – vystavený gréckokatolícky Chrám Zoslania Ducha sv.
1919 – rekonštrukcia chrámu
1960 – uvedená do prevádzky budova ZŠ
1993 – vybudovanie prírodného amfiteátra
1998 – plynofikácia obce
2001 – osadenie medenej strechy na chráme
2003 – sprístupnený signál mobilnému operátorovi Orange
2004 – uvedený do prevádzky Dom smútku
2006 – rozsiahla rekonštrukcia amfiteátra
2007 – zavedenie erbu obce
2019 – vybudovanie detského ihriska

Prírodné pomery

Kataster obce Zubné leží v Laboreckej vrchovine, v južnej časti *Nízkych Beskýd*. Nadmorská výška v strede obce je 238 m n. m. a v chotári 210-507 m n. m. Mierne zvlnený pahorkatinný povrch chotára tvoria flyšové vrstvy, štvrtohorné náplavy a svahové hliny. Prevláda súvislý les (buk a breza).

Hydrologické pomery

Obec Zubné leží na sútoku dvoch riek. Menšia Nechvaľka sa vlieva do rieky Udava. Tá ďalej pokračuje cez obce Adidovce, Vyšný Hrušov, Udavské, Kochanovce a v Humennom vteká do rieky Laborec. Potoky tečúce v danom území patria medzi typy s dažďovo-snehovým typom odtokového režimu. Maximálne prietoky za normálnych klimatických podmienok dosahujú v marci a v apríli (topenie sa snehov), minimálne prietoky sa vyskytujú v auguste a septembri.

Čo sa týka výskytu minerálnych vôd, tie nie sú registrované v danom území.

Klimatické pomery

Obec leží v teplej oblasti subtypu charakterizovaného ako teplá – mierne vlhká. Oblasť Beskydského predhoria patrí do mierneho podnebného pásma a svojou lokalizáciou ju zaradujeme do kontinentálnej makroklimatickej oblasti. Priemerná teplota vzduchu v januári dosahuje -3,6°C, v júli 18,2°C, pričom priemerná ročná teplota vzduchu je 8-9°C. Priemerný ročný počet letných dní je 51, mrazových 120. Počet dní so snehovou pokrývkou sa pohybuje v rozmedzí 100 - 120 dní. Priemerné ročné úhrny zrážok sa pohybujú od 600 do 700 mm. Bezmrázové obdobie trvá 160 -180 dní v roku. Počas roka prevláda prevažne severozápadný vietor a juhovýchodný vietor.

Rastlinstvo



Územie Zemplína do ktorého patrí aj obec Papín je charakteristické tromi botanickými oblasťami – panónskou, východokarpatskou a západokarpatskou. Južná časť Zemplína patrí do panónskej botanickej oblasti, ktorá je takmer úplne odlesnená a premenená na kultúrnu step s vinohradmi, ovocnými sadičkami, ornou pôdou a lúkami. Na nivách Latorice, Uhu a Bodrogu sa nachádzajú zvyšky chráneného lužného lesa. Nižšie časti pohorí zaberajú najmä dubové lesy, vo vyšších častiach Slanských vrchov prevládajú bučiny. Najčastejšími drevinami sú vrby, jelše, topole, brezy a jasene. Medzi vzácne rastlinné druhy patria leknovec štítnatý, žerušnica malokvetá, truskavec obyčajný, korunka strakatá, jesienka obyčajná a pod. Na svahoch Vihorlatských vrchov sa stretávajú panónske, východokarpatské a západokarpatské druhy. Na južnom upätí Vihorlatských vrchov sa nachádzajú porasty teplomilných dúb, ktoré vo vyšších polohách nahrádzajú bukové lesy. V nadmorskej výške nad 700 metrov sa miestami vyskytuje jedľa biela, smrek a borovica. Vo Vihorlatských vrchov nájdeme aj viaceré vzácne a chránené rastliny, napr. kýchavica biela, kostihoj srdcovitý, prilbica jedovatá drsnoplodá, skopólia krásna, kostrava ovčia vihorlatská, tavelník prostredný a iné. Severná časť Zemplína patrí do východokarpatskej botanickej oblasti. V nižších

Živočíšstvo

Fauna Zemplína je tiež veľmi pestrá. Živočíchy patria tak medzi zástupcov spoločenstiev listnatého a ihličnatého lesa, ako i polí lúk, vodných tokov, vodných plôch a ich brehov. Bežne sa tu vyskytuje zajac poľný, bažant poľovný, srnec lesný, jeleň lesný, diviak lesný. Zo vzácných a chránených druhov tu žije rys ostrovid, vlk dravý, mačka divá, medveď hnedý, zubor hôrny, výr skalný, sova dlhochvostá, orol krikľavý, kuna lesná a skalná, haja červená vydra riečna, jazvec lesný, krkavec čierny, korytnačka močiarna. Z vodného vtáctva sú najvýznamnejšími zástupcami hus divá, kačica divá, bocian biely, bocian čierny, rybár bahenný, sliepočka zelenooká. Drobný motýlik *Vespina slovaciella* je pozoruhodný tým, že je doposiaľ známy len z územia Zemplína. Z plazov je to mlok karpatský, salamandra škvrnitá, jašterica živorodá, vretenica obyčajná. Z rýb tu nachádzame sumce, šľuky, zubáče, pstruhy, kapre, bolene, pleskáče a iné. Chránené sú mihule a hrúzy. Podnebie a vegetácia podmieňujú faunu a flóru, v obci a okolí. Dominantné sú listnaté stromy, prevláda lesný porast buk a breza, no v okolitých lesoch sa nachádzajú aj ihličnaté stromy. Okolité lesy, predovšetkým v

minulosti, boli bohaté na divú zver. Viaceré druhy, ako napr.: diviak, vlk, liška, srnčia zver, zajace, a i., sa tu vyskytujú i dnes. Z vtáctva sa tu vyskytuje jastrab, sova, vrabec, lastovička, kukučka, slávik, sýkorka, škovránok, vrana, divá hus, divá kačica. Uprostred dediny na nefunkčnom elektrickom stĺpe majú hniezdo bociany, ktorý sem pravidelne každoročne prilietajú.

Pôdne pomery

Obce Zubné a jej okolie je charakteristické pôdnou jednotkou - kambizeme modálne a kultizemné nasýtené pôdy, sprievodné kambizeme pseudoglejové zo zvetralín pieskocovo - ílovcových hornín (flyš). Z hľadiska zrnitosti zrnitou triedou - ílovito - hlinitou a piesnito – hlinitou. Z hľadiska obsahu



humusu v poľnohospodárskych pôdach sa tu nachádza stredne humózná až vysoko humózná pôda s dobrou úrodnosťou, vhodnou aj na pestovanie náročnejších rastlín.

Tabuľka č. A 2

Pôdny fond obce v ha	
Celková výmera	1955, 13
Orná pôda	178, 11
Chmeľnice	-
Vinice	-
Záhrady	19,18
Ovocné sady	-
Trvalé trávnaté porasty	327, 71
Lesné pozemky	1361, 52
Vodné plochy	33, 52
Zastavané plochy a nádvoría	28, 70
Ostatné plochy	6, 39

Zdroj: Katastrálny portál SR, 2015

V rámci pôdneho fondu majú v obci najvyššie zastúpenie lesné pozemky, nasledujú trvalé trávnaté porasty, orná pôda a najnižšie zastúpenie majú vodné plochy, ostatné plochy, záhrady a zastavané plochy a nádvoría.

Demografia

K 31.12.2018 žilo na území obce celkom 362 obyvateľov. Z dlhodobého hľadiska, za posledných 18 rokov možno hovoriť o klesajúcej tendencii.

Tabuľka č. A 3

Vývoj počtu obyvateľstva						
Rok	2000	2005	2010	2015	2017	2018
Počet Obyvateľov	392	379	359	361	364	362

Zdroj: Obecný úrad Zubné, 2019

V rámci celkového počtu obyvateľov obec Brestov k dátumu 31.12.2018, predstavujú ženy 48,81 % a muži 51,19 %. Môžeme preto konštatovať, že zastúpenie mužov a žien v obci je relatívne vyrovnané.

Tabuľka č. A 4

Rozdelenie obyvateľstva podľa pohlavia (31.12.2018)	
Muži	183
Ženy	179

Zdroj: Obecný úrad Zubné, 2019



S vývojom počtu obyvateľov súvisí aj vývoj prirodzeného prírastku a migračného salda obyvateľstva obce. Počas rokov 2013 až 2018 sa tieto ukazovatele vyvíjali nasledovne:

Tabuľka č. A 5

Kategória/rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Narodení	5	3	3	3	4	4
Zomretí	4	9	7	3	5	2
Prirodzený prírastok	+1	-6	-4	0	-1	+2

Zdroj: Obecný úrad Zubné, 2019

Tabuľka č. A 6

Kategória/rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Priťahovaní	7	11	7	7	10	3
Vysťahovaní	4	4	8	11	4	7
Migračné saldo	+3	+7	-1	-4	+6	-4

Zdroj: Obecný úrad Zubné, 2019

Tabuľka č. A 7

Kategória/rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Prirodzený prírastok	+1	-6	-4	0	-1	+2
Migračné saldo	+3	+7	-1	-4	+6	-4
Celkový prírastok	+4	+1	-5	-4	+5	-2

Zdroj: Obecný úrad Zubné, 2019

Migrácia obyvateľstva je ovplyvňovaná ekonomickou situáciou obce a mierou nezamestnanosti, situáciou na trhu práce či bytovou výstavbou a dostupnosťou bývania. Na základe zistených údajov môžeme konštatovať, že prirodzený prírastok/úbytok obyvateľstva v obci Zubné za posledných päť rokov dosahuje kolísavo kladné a záporné hodnoty. Migračné saldo je tiež kolísavé, no vyššie hodnoty sú prevažne kladné.

Jednou z najväčších výziev ďalšieho rozvoja obce Zubné preto bude riešenie problémov spojených s ďalším demografickým vývojom. Stabilizáciu počtu obyvateľstva, schopnosť pritiahnuť nových obyvateľov a udržať si súčasných obyvateľov možno dosiahnuť len vhodnou politikou a stratégiou zo strany obce, ktorá bude otvorená voči obyvateľom, orientovaná na mladé rodiny s deťmi, rozvoj cenovo dostupného avšak kvalitného bytového fondu a zlepšenie dostupnosti sociálnej a zdravotnej starostlivosti v obci, príp. zabezpečenie lepšej dostupnosti k týmto službám v susednom okresnom meste.



Tabuľka č. A 8

Rozdelenie obyvateľstva podľa produktivity	
Predproduktívny vek (14 rokov a menej)	43
Produktívny vek (od 15 do 64 rokov)	258
Poproduktívny vek (65 rokov a viac)	57

Zdroj: Obecný úrad Zubné, 2019

Podľa posledného aktuálneho Sčítania obyvateľov, domov a bytov 2011 má v obci Zubné dominantné zastúpenie národnosť slovenská, čo predstavuje viac ako 70,60 %. Druhou najpočetnejšou národnosťou je národnosť rusínska. Ostatné národnosti majú len minimálne zastúpenie.

Tabuľka č. A 9

Slovenská	257
Maďarská	0
Rusínska	88
Ukrajinská	5
Česká	0
Moravská	1
Nezistená	13

Zdroj: Štatistický úrad SR, SODB 2011

Najvyšší počet (303) obyvateľov v obci je gréckokatolíckeho vyznania, nasleduje rímskokatolícke vyznanie (35), pravoslávne vyznanie (12). Ostatné vyznania v obci nie sú známe, resp. neboli zistené pri poslednom Sčítaní obyvateľov, domov a bytov, ktoré sa uskutočnilo v roku 2011.

Tabuľka č. A 10

Rímskokatolícka cirkev	35
Gréckokatolícka cirkev	303
Pravoslávna cirkev	12
Bez vyznania	0
Nezistené	14

Zdroj: Štatistický úrad SR, SODB 2011

Vzdelanie

O vzdelanostnej štruktúre v obci Zubné hovoria údaje z posledného Sčítania obyvateľov, domov a bytov 2011. Podrobnejšie údaje o vzdelanostnej štruktúre sú uvedené v nasledujúcej tabuľke.



Tabuľka č. A 11

Základné	73
Učňovské (bez maturity)	60
Stredné odborné (bez maturity)	44
Úplné stredné učňovské (s maturitou)	22
Úplné stredné odborné (s maturitou)	74
Úplné stredné všeobecné	
Vyššie odborné vzdelanie	
Vysokoškolské bakalárske	
Vysokoškolské mag., inž., dokt.	
Bez vzdelania	
Nezistené	

Zdroj: Štatistický úrad SR, SODB 2011

Deti v predškolskom veku navštevujú materskú školu priamo v obci Zubné. Školopovinné deti (1. – 4. ročník) navštevujú neplnoorganizovanú, tzv. málotriednu základnú školu tiež v obci . Druhý stupeň naši žiaci navštevujú buď v susedných obciach Papín a Vyšný Hrušov, alebo v okresných mestách Humenné a Snina, podľa miesta zamestnania rodičov.

Nezamestnanosť

Tabuľka č. A 12

Miera evidovanej nezamestnanosti podľa územia, pohlavia v %						
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Slovenská republika	13,50	12,29	10,63	8,76	5,94	5,04
Prešovský kraj	19,35	17,45	15,50	13,91	9,68	8,61
okres Humenné	17,33	16,49	14,91	13,41	8,34	6,81
Muži	16,23	16,12	17,59	14,89	9,52	7,13
Ženy	18,79	16,96	15,42	14,59	9,26	8,35

Zdroj: Štatistický úrad SR, 2019

Vyššia miera evidovanej nezamestnanosti bola takmer počas celého obdobia v prípade ženskej populácie. V roku 2013 dosiahla úroveň 18,79 %. Najvyššia úroveň v prípade mužskej populácie sa dosiahla v roku 2015 (17,59 %). Čo sa týka súčasného vývoja nezamestnanosti v regióne, nastáva opäť pozitívna zmena, keď od roku 2014 má miera evidovanej nezamestnanosti klesajúcu tendenciu.

Bytová otázka

Domový fond obce aktuálne tvorí 140 rodinných domov, z toho 120 obývaných. V súčasnosti je v obci rozostavaný 1 dom. Najviac rodinných domov bolo postavených v období po druhej svetovej vojne, v rokoch 1950 – 1990.



Kultúrno-spoločenský život

V obci sa organizujú podujatia uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Tabuľka č. A 13

Tabuľka kultúrno-spoločenských podujatí v obci	
Podujatie	Organizátor
Fašiangový ples	obec, OZ
Karneval	obec, ŽŠ, MŠ
MDŽ	obec, OZ
Deň detí	Obec, OZ
Folklórne slávnosti „Pid Dubrovou“	Obec, OZ
Mikuláš	Obec, OZ,
Futbal – III. trieda	TJ Lesy Zubné, obec

Zdroj: Obecný úrad Zubné, 2019

Vybavenie obce

Kvalita technickej infraštruktúry je jedným z hlavných kritérií pre posúdenie základnej vybavenosti územia. Infraštruktúra nie je len nevyhnutným prvkom zabezpečenia kvality bývania miestnych obyvateľov, je zároveň základným determinantom dostupnosti územia z hľadiska rozvoja podnikateľských aktivít. Budovanie infraštruktúry je časovo a finančne náročným procesom, ale je nevyhnutné z hľadiska sociálno-ekonomického rozvoja územia.

Obec je elektrifikovaná a plynofikovaná. Obyvatelia obce však nemajú prístup k verejnému vodovodu ani verejnej kanalizácii. Samotná obec sa snaží neustále zlepšovať stav technickej infraštruktúry. Obec chce získať finančné prostriedky na zlepšenie energetickej hospodárnosti verejných budov a do budúcnosti bude podporovať implementáciu alternatívnych zdrojov energií.

Vývoz a uloženie komunálneho odpadu a drobného stavebného odpadu z obce je zabezpečovaný každé dva týždne spoločnosťou FÚRA, s.r.o. Obec je tiež zapojená do separovaného odpadu (zmiešané plasty, PET fľaše, sklo, papier, TETRAPACK, elektroodpad a kovové obaly, pneumatiky, nebezpečný odpad).

Z hľadiska telefonizácie na území obce existuje pevná telefónna sieť spoločnosti Slovak Telekom, ktorá zároveň prevádzkuje aj mobilnú telefónnu sieť vrátane dátových služieb. Ďalšími poskytovateľmi mobilných služieb a dátových služieb na území obce sú taktiež spoločnosť Orange, O2 a SWAN v spolupráci so Slovenskou poštou. Ďalším poskytovateľom internetového pripojenia na území obce je spoločnosť Makoba Snina.

Tabuľka č. A 14

Prehľad infraštruktúry obce	
Verejný vodovod	Nie
Rozvodná sieť plynu	Áno
Kanalizačná sieť	Nie
Čistička odpadových vôd	Nie
Internet	Áno

Zdroj: Obecný úrad Zubné, 2019



Doprava a dopravné napojenie

Čo sa týka dopravy je územie obce prístupné po miestnych komunikáciách a po ceste III. Do okresného mesta Humenné sa dostaneme cez susedné obce Adidovce, vyšný Hrušov, Udavské a Kochanovce. Opačným smerom cez dedinu Pichne sa dostaneme do mesta Snina. V obci sa v cestnej doprave nachádza jeden most a tri autobusové zastávky. Vlaková doprava v obci nie je dostupná.

Ekonomika obce

Tabuľka č. A 15

HODNOTENIE FINANČNÉHO ZDRAVIA OBCE ZUBNÉ (2015 - 2018)	
CELKOVÉ FINANČNÉ ZDRAVIE	4,5 / 6
DOBRÉ FINANČNÉ ZDRAVIE	
ZLOŽKY FINANČNÉHO ZDRAVIA	
Bilancia bežného účtu	1,8
Dlhová služba	6,0
Celkový dlh	5,3
Závázky aspoň 60 dní po splatnosti	6,0
Závázky po splatnosti k príjmom	6,0

Zdroj: <http://www.hospodarenieobci.sk/>

Na území obce pôsobí niekoľko podnikateľských subjektov a mimovládnych organizácií. Zastúpenie majú aj drobní živnostníci a samostatne hospodáriaci roľníci. Podrobné informácie o najvýznamnejších podnikateľov v obci sú uvedené v nasledujúcom formulári: **Formulár č. A 4 - Evidencia podnikateľských subjektov** a zoznam všetkých mimovládnych organizácií v obci sa nachádza vo formulári: **Formulár č. A 5 – Evidencia mimovládnych organizácií**. Na území obce pôsobí aj Urbárska a pasienková spoločnosť Zubné.

Podmienky na podnikanie

Obec nemá priame kompetencie v oblasti opatrení na trhu práce. V rámci svojich kompetencií sa môže snažiť vytvoriť podmienky pre zlepšenie podnikateľského prostredia a rozvoj podnikania v obci. Hlavným faktorom rozvoja podnikania môže byť existujúci potenciál pre rozvoj vidieckeho cestovného ruchu spojený s ochranou prírody a prírodných zdrojov.

Obec sa v rámci svojich kompetencií bude snažiť vytvoriť podmienky pre zlepšenie podnikateľského prostredia a rozvoj podnikania v obci. Hlavným faktorom rozvoja podnikania môže byť existujúci potenciál pre rozvoj vidieckeho cestovného ruchu spojený s ochranou prírody a prírodných zdrojov. Rozvoj obce v oblasti „vidieckeho cestovného ruchu“ sa bude opierať o základné



priority určené Národnou stratégiou rozvoja cestovného ruchu v SR. Touto stratégiou boli vidiecky cestovný ruch a agroturistika zaradené medzi priority na Slovensku.

Obecný úrad je tiež zamestnávateľom v obci. Spolu s ďalšími organizáciami vo svojej pôsobnosti zamestnáva: administratívnych zamestnancov, vrátane vedenia obce, zamestnancov v základnej a materskej škole a zamestnancov v rámci verejno-prospešných prác. Dôležité je aj zo strany samosprávy vytvárať vhodné podmienky pre rozvoj podnikateľskej sféry v obci a v priľahlom regióne.



Formulár č. A 4 - Evidencia podnikateľských subjektov

Číslo	Názov PO/sídlo/Sk NACE:	Zmena pridanej hodnoty v % (2014)	Počet zamestnancov (2014)	Prírastok/ úbytok zamestnancov	Tržby v € (2018)	Zisk v € (2018)	Záznam z rokovania o Dohode o partnerstve dňa:	Poznámky	Kontakt
1	Spoločnosť RECY, s. r. o., Strojárska 4287, 069 01 Snina, SK NACE 22290 Výroba ostatných plastových výrobkov	N/A	0	0	1 197 962,00	5 378,00	-	-	
2	COOP Jednota Humenné, spotrebné družstvo Družstevná 24 066 27 Humenné, SK NACE 47110 Maloobchod v nešpecializovaných predajniach najmä s potravinami, nápojmi a tabakom	N/A	1	N/A	12 211 639,00	-34 623,00	-	-	
3	Urbárska a pasienková spoločnosť Zubné, pozemkové spoločenstvo Zubné OcÚ 06733 Zubné, SK NACE 01290 Pestovanie ostatných trvácnych plodín	N/A	0	N/A	0,00	0,00	-	-	
4.	Marta Pažurová - Reštaurácia " Kalinka", 06733 Zubné 101, IČO: 33843422, Prevádzkareň 06733 Zubné, Č .481, Pohostinská činnosť								



	Stanislav Boňko, 06733 Zubné 94, IČO: 40122395, Prevádzkareň 06733 Zubné 169, Predmety podnikania Diagnostika a opravy cestných motorových vozidiel, Výroba jednoduchých výrobkov z dreva, korku, slamy, prútia a ich úprava, oprava a údržba, Kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod), Opracovanie drevnej hmoty a výroba komponentov z dreva								
5	POVIX, spol. s r.o. Komenského 2652/2 069 01 Snina, SK NACE 02100 Lesné hospodárstvo podľa Štatistického úradu SR: 47190 Ostatný maloobchod v nešpecializovaných predajniach	N/A	N	N/A	525 968,00	6 719,00	-	-	

Zdroj: www.finstat.sk; zrsr.sk



Formulár č. A 5 – Evidencia mimovládnych organizácií

P. č.	Názov:
1	Únia žien (občianske združenie)
2	TJ Lesy Zubné (občianske združenie)

Zdroj: Register Občianskych združení MV SR, 2015



Formulár č. A 6 - Analýza záujmových skupín

Obec Zubné patrí medzi malé obce okresu. Nie sú tu významní podnikatelia/firmy/spoločnosti, ani významné mimovládne organizácie, ktorých predmetom činnosti je aj rozvoj obce. Príprava PHSR je v réžii samosprávy obce, poslancov OZ, obyvateľov obce.

Nasledujúca pripravená matica, zahŕňa účastníkov zoradených podľa ich postavenia v procese verzus ich vplyvu:

Tabuľka č. 1: Matica vplyvu / Dôležitosť

Účastníková právomoc / Potenciál	Vysoké postavenie / Dôležitosť	Nízke postavenie / Dôležitosť
Vysoký vplyv / právomoc	Vysoký vplyv / nízka právomoc obyvatelia obce so záujmom o rozvoj obce	Vysoký vplyv / nízka právomoc Regionálna rozvojová agentúra Humenné (poradenstvo v oblasti regionálneho rozvoja, poskytovania prostriedkov z fondov EÚ a ďalších možností a zdrojov financovania regionálneho rozvoja)
Nízky vplyv / právomoc	-	-

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka č. 2: Účastníci – všeobecný prehľad a ich záujmy

Účastníci	Záujem v konkrétnom projekte v rámci PHSR	Vyhodnotenie, poznámky
1 Regionálna rozvojová agentúra Humenné	spolupráca so samosprávou	dôležitý, príprava návrhov (aktivity, opatrenia)
2 VÚC Prešov	koordinácia, integrované projekty	dôležitý

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľky č. 3 a 4 Matica zapojenia a Matica vplyvu/priority sú vhodné na definíciu a výber správnej stratégie, predovšetkým pre skupiny pri ktorých identifikujeme vysoké postavenie a dôležitosť.

Tabuľka č. 3: Účastníci – matica zapojenia

Akcia	Informuj	Konzultuj	Partnerstvo	Kontroluj
Etapa				
Identifikácia	VÚC	obyvatelia obce so		



problémov	Prešov	záujmom o rozvoj obce Regionálna rozvojová agentúra Humenné		
Plánovanie		obyvatelia obce so záujmom o rozvoj obce	Regionálna rozvojová agentúra Humenné, VÚC Prešov	
Implementácia	VÚC Prešov		Regionálna rozvojová agentúra Humenné	
Monitoring a hodnotenie		Regionálna rozvojová agentúra Humenné		VÚC Prešov

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka č.4: Účastníci – matica vplyvu /priority

Zájmy		
Účastníci	Pravdepodobnosť vplyvu aktivity	Príbuzné priority záujmu
Dominantní	(+) – (-)	1 - 5
významný podnikateľ/zamestnávateľ v obci	+	1
Jednoznační		
VÚC Prešov	+	1

Zdroj: vlastné spracovanie

Sumár matice zapojenia poskytuje komplexný obraz o stratégiách pre skupiny účastníkov a podporuje úspešný proces manažmentu zmien.

Analýzou výsledkov matice zapojenia môže riadiaci tím presnejšie určiť spôsob zapojenia jednotlivých záujmových skupín do manažmentu a procesu tvorby PHSR.

Cielená komunikácia a spolupráca so záujmovými skupinami vo vysokej miere ovplyvňuje úspešnosť realizácie PHSR a jednotlivých projektov, najmä ak sú aj záujmovou skupinou inej organizácie.

Formulár č. A 7 - Ex-ante hodnotenie – stav projektovej pripravenosti investícií k termínu vypracovania PHSR

Cieľom formulára č. A 7 - Ex-ante hodnotenie – stav projektovej pripravenosti k termínu vypracovania PHSR je analyzovať súčasný stav pripravenosti investičných zámerov a možnosti ich financovania z rôznych zdrojov. Formulár č. A 7 je zároveň východiskom na vytvorenie formulárov č. P 1 a F 6 v programovej časti a finančnej časti, ktoré sa doplnia na základe strategických priorít a



cieľov aj o nové projekty a aktivity v troch oblastiach - ekonomickej, sociálnej a environmentálnej. Pripravené investičné projekty sa môžu stať aj súčasťou pripravovaných nových územných stratégií – Regionálna integrovaná územná stratégia (RIUS) Prešovského samosprávneho kraja a Miestna rozvojová stratégia (MRS).

Formulár č. A 3 – Plánovací formulár prieskumu

Dôležité otázky	Zdôvodnenie
Prečo je potrebné získať informácie prostredníctvom prieskumu?	oslovenie širokej verejnosti anonymným dotazníkom bude mať dopad na prejavený záujem obyvateľov o dianie v obci a jej budúci rozvoj
Čo je jeho cieľom?	zistiť aktuálne názory občanov na súčasný vývoj obce a získať podnety pre jeho budúci rozvoj
Akým spôsobom sa bude uskutočňovať?	dotazníkový prieskum (dotazníky distribuované medzi obyvateľov obce – náhodný výber)
Aké budú finančné nároky?	nerelevantné (ide o interný prieskum obce bez použitia externých zdrojov, resp. nákladov)
Aké budú časové nároky?	máj 2019
Kto bude za realizáciu prieskumu zodpovedný?	riadiaci tím, pracovné skupiny, poslanci OZ

Zdroj: vlastné spracovanie

Dotazníkový prieskum sa realizoval medzi obyvateľmi obce v máji 2019. Cieľom prieskumu bolo zistiť názory občanov na rôzne témy týkajúce sa života v obci. Prieskum bol jednou z etáp procesu tvorby Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné. Bol realizovaný na vzorke náhodne vybraných obyvateľov obce. Získali sme 45 vyplnených dotazníkov. Žiaľ relatívne nízky počet získaných dotazníkov hovorí o slabej iniciatíve občanov a ich záujme o dianie v obci.

Vyhodnotenie prieskumu

Veková štruktúra respondentov

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
menej, alebo 18 rokov	2
19 - 29 rokov	8
30 - 39 rokov	11
40 - 49 rokov	12
50 - 59 rokov	8
60 a viac rokov	5

Dĺžka trvalého pobytu respondentov v obci

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
menej ako 5 rokov	6
5 - 10 rokov	5
11 - 20 rokov	4
21 - 30 rokov	10
viac ako 30 rokov	20



Zloženie členov domácnosti

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
žijem sám/ sama	5
jeden dospelý + dieťa/deti	0
dvaja dospelí + dieťa/deti	15
manželia bez detí	7
manželia bez detí (deti sú dospelé a žijú inde)	8
viacgeneračná domácnosť (starí rodičia/rodič, rodičia/rodič, deti/dieťa)	7
Iné	3

Miesto zamestnania respondentov

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
doma (z domu)	1
dochádzam do práce v obci	3
cestujem do práce mimo obce	25
nezamestnaný/á	4
Dôchodca	7
materská dovolenka	3
Iné	2

Kvalita života v obci podľa respondentov

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
veľmi dobrá	13
Dobrá	18
Uspokojivá	10
Zlá	4
veľmi zlá	0

Dôvody respondentov pre život v obci (výber maximálne 3 možnosti)

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
Narodil/a som sa tu	30
Vyrastal/a som tu	22
Mám tu rodinu	39
Priženil/vydala som sa tu	12
Mám tu prácu	3
Dobrá geografická poloha obce (blízkosť mesta)	37
Nemám inú možnosť (zlá finančná situácia, rodinné dôvody a pod.)	8
Som spokojný v obci/páči sa mi žiť v obci	20
Iné	9



Spokojnosť respondentov s kvalitou života alebo poskytovaných služieb v obci

Odhodnotenie	od 1 – najlepší do 5 – najhorší				
Odpoveď	1	2	3	4	5
dopravné spojenie	12	20	10	4	1
možnosti bývania	10	18	10	8	2
dostupnosť stavebných pozemkov	8	16	16	10	0
technická infraštruktúra	27	10	8	1	1
kultúra, kultúrne aktivity	15	16	8	6	4
voľnočasové aktivity pre deti a mládež/verejnosť	8	14	16	9	2
športové aktivity v obci	7	15	12	10	6
možnosti vzdelávania	5	13	13	17	0
starostlivosť o seniorov	4	12	15	10	5
miestne komunikácie (chodníky, cesty, parkoviská)	4	10	11	20	3
starostlivosť o verejné priestranstvá	9	10	12	14	5
možnosti rekreácie	15	17	13	0	0
podnikateľské prostredie	6	8	18	16	2

Záujem respondentov o dianie v obci

Odpoveď	Vždy	občas	nikdy
navštevujem starostku so svojimi požiadavkami a návrhmi	5	25	15
Komunikujem s poslancami obecného zastupiteľstva	7	30	8
zúčastňujem sa na zasadnutiach obecného zastupiteľstva	2	10	33
zúčastňujem sa na podujatiach organizovaných v obci	15	24	6
zaujímam sa o návrhy, zmeny a doplnky územného plánu	5	15	25
zúčastňujem sa volieb do samospráv	38	7	0
podporujem rozvoj kultúry, športu a voľnočasových aktivít v obci	10	14	21
som aktívny/a v miestnych združeniach, spolkoch	6	10	29
sledujem informácie o hospodárskom a sociálnom rozvoji obce	15	20	10



Názor respondentov na prioritné riešenie nedostatkov v obci (vybrať mohli maximálne 5 možností)

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
Nedostatok stavebných pozemkov	30
Výstavba nájomných bytov	30
Stav verejných priestranstiev / zelene	40
Kvalita životného prostredia	19
Odpadové hospodárstvo (zber a odvoz odpadov)	25
Chýbajúce detské ihrisko a multifunkčné ihrisko	40
Stav obecných ciest a chodníkov	44
Dopravná situácia v obci	25
Starostlivosť o seniorov	42
Technická infraštruktúra (kanalizácia, vodovod, verejné osvetlenie)	38
Protipovodňová ochrana v obci	37
Bezpečnosť	38
Nedostatok kultúrnych podujatí v obci	19
Sociálne služby (stravovanie, opatrovateľská služba a pod.)	35
Rozvoj vidieckeho turizmu	26
Iné	1

Názor respondentov na rozvoj obce za posledných 5 rokov

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
obec sa vôbec nerozvíja	3
rozvoj obce je nedostatočný	14
rozvoj obce stagnuje	4
rozvoj obce je dobrý	6
rozvoj obce je veľmi dobrý	12
neviem odpovedať	11

Najvýznamnejšie udalosti v obci za uplynulých 5 rokov – poradie podľa odpovedí respondentov

• revitalizácia centrálnej časti obce a verejných priestranstiev
• zariadenie kuchyne na obecnom úrade
• vybudovanie multifunkčného ihriska
• vybudovanie detského ihriska

Čo by sa v obci malo zmeniť, alebo čo v obci chýba – poradie podľa odpovedí respondentov

• oprava/rekonštrukcia existujúcich miestnych komunikácií
• rekonštrukcia multifunkčného ihriska
• rekonštrukcia budovy obecného úradu spojeného s materskou školou
• rekonštrukcia budovy ZŠ
• realizácia kompostovísk (domáce kompostárne)
• vybudovanie chodníkov
• budovanie cyklotrás v obci
• rekonštrukcia obecného úradu a kultúrneho domu
• projekty zamerané na separáciu komunálneho odpadu
• vysokorychlostný internet
• vybudovať denný stacionár pre seniorov
• protipovodňové opatrenie na území obce



• rekonštrukcia verejného osvetlenia
• rekonštrukcia obecného rozhlasu
• vybudovanie oddychovej zóny

Časť A.II Analýza vonkajšieho prostredia

Obec Zubné sa nachádza 20 km severovýchodne od Humenného. Vzhľadom na relatívne malú veľkosť je obec úzko spätá so svojím okolím a je od neho veľmi závislá. Obec nemôže presadzovať individuálny prístup k regionálnemu rozvoju, ale musí dôkladne analyzovať svoje prostredie a plánovať svoj rozvoj v súlade s obmedzeniami a možnosťami okolia.

Vplyv mesta Humenné na obec Zubné je veľmi vysoký (veľká časť obyvateľov obce dochádza do Humenného za prácou, vzdelaním a službami). Taktiež obec patrí do okresu Humenné.

Okres Humenné sa rozprestiera na východe Prešovského kraja. Združuje 61 obcí z toho 1 mesto. Jeho prirodzeným centrom je druhé najväčšie mesto Zemplína, Humenné, ktoré je zároveň okresným mestom. Okres Humenné je podľa počtu obyvateľov stredne veľkým okresom v rámci Slovenska. Vo vidieckych sídlach žije 46 % obyvateľov okresu. Viac ako 2000 obyvateľov má iba jedna obec v okrese: Kamenica nad Cirochou.

Základné charakteristiky okresu Humenné

Základná charakteristika	
Kód okresu	702
Názov okresu	Humenné
Názov kraja	Prešovský
Evidenčné číslo vozidla	HE
Počet obcí	61
z toho so štatútom mesta	1
Celková výmera územia okresu (km ²)	754,24
Počet obyvateľov k 31.12.2014	63 614
Hustota obyvateľstva na km ²	84,34

Zdroj: ŠÚ SR 2019

Vonkajšie prostredie je určované taktiež Európskou úniou a legislatívou Slovenskej republiky. V danej oblasti je smerodajný najmä Národný program reforiem Slovenskej republiky 2015. Jedná sa o opatrenia, ktoré sa vláda zaviazala plniť v nasledujúcom období v týchto štrukturálnych témach:

1. Fiškálna politika a verejné financie

Odhad hospodárenia verejnej správy v roku 2015 je na úrovni 2,55 % HDP a vláda plánuje ďalej znížiť deficit na 1,93 % HDP v 2016. Rozpočtové ciele zachovávajú predpoklad dosiahnutia štrukturálne vyrovnaného rozpočtu v roku 2017. Verejný dlh by sa mal po prvom pokrízovom poklese v minulom roku znížiť z 53,6 % v roku 2014 k úrovni 50 % do roku 2018. K ďalšiemu zvýšeniu efektivity daňovej kontroly a zníženiu administratívnej náročnosti prispievajú viaceré opatrenia finančnej správy. V roku 2015 sa začne so zavádzaním elektronického výkonu daňového auditu a rozšíria sa služby poskytované finančnou správou.



- Efektívnosť výberu daní
- Zjednotenie výberu daní, cla a odvodov

2. Vzdelávanie, veda a inovácie

Zmeny v oblasti školstva sa zameriavajú na prepojenie odborného vzdelania s praxou, rozšírenie kapacít škôlok a podporu začleňovania marginalizovaných komunít. Opatrenia na zlepšenie vedy, výskumu a inovácií by mali stabilizovať výdavky štátu a zvýšiť efektívnosť využívania týchto prostriedkov. K dosiahnutiu cieľa stratégie Európa 2020 v objeme výdavkov na vedu a výskum by mal výraznou mierou prispieť nárast súkromných výdavkov.

Regionálne školstvo

- Predprimárne vzdelávanie
- Dobre pripravení a motivovaní učitelia
- Vzdelávací obsah a učebnice
- Prepojenie vzdelávania a potrieb trhu práce v odbornom školstve

Vysoké školstvo

Veda a výskum

- Veda a výskum
- Inovácie

3. Zamestnanosť a sociálna inklúzia

Opatrenia v oblasti zamestnanosti a sociálnej inklúzie sa zameriavajú najmä na pokračovanie reformy služieb zamestnanosti a podporu starostlivosti o deti v kontexte trhu práce. Pokračuje zavádzanie nástrojov APTP v rámci iniciatívy záruky pre mladých ľudí do 29 rokov a na podporu dlhodobu nezamestnaných. Plánuje sa vyhodnocovať čistá účinnosť nástrojov APTP. Bude taktiež posilnená analytická kapacita ÚPSVaR. Pokračujú projekty zamerané na podporu komunitných centier a terénnej sociálnej práce v obciach s rómskou populáciou.

Zamestnanosť

- Služby zamestnanosti
- Podpora zamestnanosti mladých
- Dlhodobá nezamestnanosť
- Podpora mobility za prácou

Sociálna inklúzia

- Zavedenie minimálneho dôchodku
- Rovnováha medzi zamestnaním a starostlivosťou o deti
- Sociálne služby
- Podpora marginalizovaných rómskych komunít



4. Dopravná infraštruktúra a telekomunikácie

Hlavnými opatreniami v doprave sú výstavba chýbajúcich úsekov diaľnic a rýchlostných ciest a výstavba, obnova a údržba ciest I. triedy. Dôležitým cieľom bude systematické zvyšovanie významu železničnej prepravy ako aj zefektívnenie verejnej osobnej dopravy.

- Rozvoj dopravy
- Cestná infraštruktúra
- Železnice
- Zefektívnenie verejnej osobnej dopravy a mestská mobilita

5. Modernizácia verejnej správy a podnikateľské prostredie

Modernizácia štátnej správy bude pokračovať reformou ESO zameranou na optimalizáciu okresných úradov, čo by malo priniesť zefektívnenie činností a lepšie služby občanom a podnikateľom napríklad prostredníctvom elektronizácie. Budú sa posilňovať analytické kapacity v štátnej správe. Reforma verejnej správy prinesie jej odpolitizovanie a viac transparentnosti na všetkých stupňoch od prijímania zamestnancov až k odmeňovaniu.

- Pokračovanie ESO – Efektívna, spoľahlivá a otvorená verejná správa
- Reforma štátnej služby
- Analytické kapacity
- Elektronická verejná správa
- Podnikateľské prostredie
- Návrat odborníkov

6. Transparentná spoločnosť a vymožitelnosť práva

Zefektívňovanie súdnictva bude prebiehať najmä revíziou Občianskeho súdneho poriadku, rekodifikáciou civilného procesu a špecializáciou súdnej sústavy a sudcov. K urýchleniu súdnych konaní prispeje aj prebiehajúca elektronizácia súdneho spisu, zbierky zákonov, insolvenčného registra a monitoringu obvinených a odsúdených.

- Efektívnejšie súdy
- Elektronizácia

7. Zdravie

Transparentné cenové stropy na nákup významných položiek, povinné externé audity, či optimalizácia lôžkového fondu prispievajú k vyššej transparentnosti finančného riadenia a zastaveniu zadlžovania nemocníc pod MZ SR. Zavedie sa integrovaný model poskytovania zdravotnej starostlivosti, zefektívni sa proces financovania zdravotných zariadení zavedením platby za diagnostickú skupinu a zjednotia sa liečebné postupy.

- Zlepšenie finančného riadenia a hospodárenia poskytovateľov a výstavba novej nemocnice
- Zavedenie platieb za diagnostickú skupinu (DRG)



- Postavenie všeobecných lekárov a e-Health
- Lepšia integrácia poskytovania zdravotnej starostlivosti
- Zjednotenie liečebných postupov a systém starostlivosti o zdravie občanov

8. Environmentálna udržateľnosť a energetika

Nový zákon o odpadoch posilní motivácie na prevenciu vzniku odpadu a jeho materiálové a energetické zhodnotenie. V spolupráci so Svetovou bankou bude vypracovaná Nízkouhlíková stratégia SR, ktorá identifikuje redukčný potenciál a náladovo efektívne spôsoby znižovanie emisií aj v súvislosti s navrhovanými EÚ cieľmi do roku 2030. Plánované plynové prepojenie s Poľskou a Maďarskou republikou zvýši energetickú bezpečnosť SR. Prepojenie elektrizačných sústav s Maďarskom odstráni úzke miesta a zvýši cezhraničnú kapacitu.

- Emisie skleníkových plynov
- Spracovanie odpadov
- Udržateľné využívanie prírodných zdrojov
- Zvyšovanie energetickej efektívnosti
- Budovanie energetických prepojení medzi krajinami
- Hodnotenie potreby ďalšej regulácie
- Zverejňovanie analýzy ku všetkým zásadnejším zmenám politik a regulačným rozhodnutiam
- Dátové centrum na webovom sídle regulátora.

Operačné programy v rokoch 2014 - 2020

Slovensko bude čerpať Európske štrukturálne a investičné fondy (ďalej len „EŠIF“) prostredníctvom 6 základných operačných programov:

- OP Integrovaný regionálny operačný program (OP IROP)
- OP Ľudské zdroje (OP ĽZ)
- OP Kvalita životného prostredia (OP KŽP)
- OP Integrovaná infraštruktúra (OP II)
- OP Výskum a inovácie (OP Val)
- OP Efektívna verejná správa (OP EVS)

Samostatným režimom sa budú riadiť programy, ktoré sú implementované na základe špecifických usmernení Európskej komisie:

- Technická pomoc
- Program rozvoja vidieka
- Rybné hospodárstvo

Programy cezhraničnej spolupráce

- Slovenská republika – Česká republika 2014 – 2020 (Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika)



- Slovenská republika – Rakúsko 2014 – 2020 (Interreg V-A Slovenská Republika – Rakúsko)
- Poľsko – Slovenská republika 2014 – 2020 (Interreg V-A Poľsko – Slovenská republika)
- Slovenská republika – Maďarsko 2014 – 2020
- ENI Maďarsko – Slovensko – Rumunsko – Ukrajina 2014 – 2020

STEEP analýza pomôže získať obraz o sociálnom, technologickom, ekonomickom, ekologickom, politickom a hodnotovom prostredí, ktoré vplývajú na rozvoja obce Brestov.

Formulár č. A 8 - STEEP analýza (analýza externého prostredia)

Sociálne	Technologické	Ekonomické	Ekologické	Politické	Hodnoty
Starnutie populácie, rastúci záujem obyvateľstva o sociálne služby	Využívanie IKT pre komunikáciu s obyvateľstvom	Využívanie štrukturálnych fondov EÚ pre spolufinancovanie projektov	Relatívne dobrý stav životného prostredia	Pripravenosť Vlády SR na čerpanie finančných prostriedkov alokovaných v štrukturálnych fondoch EÚ	Zmena postojov k lokálnemu rozvoju
Nárast kriminality, chudoby	Zlepšenie kvality poskytovaných služieb verejnosti	Daňové zaťaženie	Zvyšovanie environmentálneho zaťaženia v oblasti znečistenia ovzdušia v regióne	Podpora Vlády SR v oblasti podnikateľského prostredia, inovácií, výskumu a vývoja, cestovného ruchu	Celková organizačná kultúra, vnímanie a akceptácia korupcie v spoločnosti
Nedostatočné prepojenie vzdelávacieho systému s potrebami trhu práce	Zavádzanie inovatívnych technológií u kľúčových zamestnávateľov v regióne	Nové trhy a investičné príležitosti pre zamestnávateľov a podnikateľov	Zmena klímy – celkové oteplenie, extrémne zrážky, extrémne teplé letné obdobia	Neustále sa meniaci legislatíva spôsobujúca neprehľadnosť	Tímová spolupráca, rozvoj občianskej spoločnosti
Migrácia obyvateľov Slovenska za prácou do zahraničia	Využívanie sociálnych sietí na vytváranie komunít s rovnakými záujmami a na reklamu	Dopady ekonomickej krízy	Podpora tvorby a ochrany životného prostredia	Zmena vlády ako výsledok volieb	Presadzovanie osobných hodnôt

Zdroj: vlastné spracovanie



Formulár č. A 9 - Analýza konkurencie

Príklad schémy pre porovnanie konkurenčných výhod a nevýhod dvoch susedných samospráv v regióne pre oblasť Vidiecky cestovný ruch					
	Samospráva 1 – Obec Zubné		Samospráva 2 – Obec Nechvaľová Polianka		Závery pre samosprávu 1
	konkurenčné výhody	konkurenčné nevýhody	konkurenčné výhody	konkurenčné nevýhody	
Prostredie	Prírodný potenciál +++	Využitie vidieckej krajiny --	Prírodný potenciál +++	Využitie vidieckej krajiny --	Zabezpečiť starostlivosť o krajinu, propagácia prírodného a vidieckeho potenciálu
Podujatia	Dostatok kultúrnych a športových podujatí počas roka +++			Nízky počet podujatí počas roka ---	Zorganizovať významnejšie kultúrne alebo športové podujatie v obci.
Ubytovanie a stravovanie	V obci sa nachádza stravovacie zariadenie Kalinka +++			V obci sa nenachádza žiadne stravovacie ani ubytovacie zariadenie ---	Podpora propagácie ubytovacieho a stravovacích zariadení v regióne.
Propagácia		Slabá propagácia -- Chýbajúci marketing --		Slabá propagácia --	Posilniť propagáciu na webovej stránke obce.

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Časť A.III Zhodnotenie súčasného stavu územia

Zhodnotenie súčasného stavu územia formou SWOT analýzy je spracovaná na základe auditu rozvojových zdrojov obce, dotazníkového prieskumu uskutočňovaného medzi obyvateľmi obce a na základe podnetov od jednotlivých občanov, či poslancov obecného zastupiteľstva.

Analýza sa dotýka 3 oblastí:

1. Infraštruktúra, hospodárstvo, doprava
2. Sociálna oblasť, šport, kultúra, cestovných ruch a spolupráca
3. Životné prostredie, odpadové hospodárstvo, verejné priestranstvá

Formulár č. A 10 - SWOT analýza

Oblasť: INFRAŠTRUKTÚRA, HOSPODÁRSTVO, DOPRAVA

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
• plynifikácia obce • verejné osvetlenie a obecný rozhlas • narastajúci počet obyvateľov v obci • rozvoj individuálnej bytovej výstavby • priaznivé prírodné a pôdno-klimatické podmienky pre rozvoj hospodárstva • vhodné podnikateľské prostredie • kvalifikovaná pracovná sila • dobrá poloha obce najmä vzhľadom na bezprostrednú blízkosť okresného mesta	• v súčasnosti energeticky náročné verejné osvetlenie • nedostatok chodníkov, verejných priestranstiev • nedostatok finančných prostriedkov na komplexnú modernizáciu technickej infraštruktúry obce • nedostatok vhodných pozemkov a priestorov pre väčšie podnikateľské a priemyselné aktivity • absencia výrobných prevádzok, resp. významných podnikateľských subjektov v obci • relatívne slabé možnosti zamestnania sa v obci • nedostatočná podpora poľnohospodárskych podnikov • absencia diaľničnej resp. rýchlostnej komunikácie v regióne s napojením na diaľničnú sieť Slovenska • neuspokojivý technický stav miestnych komunikácií
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• čerpanie finančných zdrojov z fondov EÚ a ostatných grantových programov za účelom zlepšovania stavu technickej infraštruktúry	• nedostatok finančných prostriedkov na dobudovanie a modernizáciu infraštruktúry a na realizáciu rozvojových zámerov obce



• rekonštrukcia verejného osvetlenia, zníženie energetickej náročnosti • podpora podnikateľského prostredia najmä samosprávou • vytvorenie nových pracovných miest najmä v malom podnikaní a službách • rastúci záujem o zefektívnenie bývania - modernizáciu, zatepľovanie, opatrenia na energetickú úspornosť • modernizácia miestnych komunikácií, výstavba odstavňových plôch • využitie polohového potenciálu obce	• migrácia pracovnej sily do iných regiónov resp. do zahraničia • nedostatočná podpora samospráv najmä zo strany štátu • nízka angažovanosť inštitúcií v regionálnom rozvoji • zvyšujúce sa náklady na údržbu a opravy existujúcej technickej infraštruktúry • nevýhodné podmienky čerpania finančných prostriedkov z cudzích zdrojov • vysoké odvodové zaťaženie MSP a menia sa legislatíva
--	---

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Číslami 1 – 9 sú očíslované silné stránky zo SWOT analýzy, veľkými písmenami A – G sú označené jednotlivé príležitosti zo SWOT analýzy. K vysoko hodnotenej silnej stránke sme priradzovali príležitosti, ktoré je potrebné podporiť vhodnými aktivitami/projektmi/opatreniami na túto väzbu s očakávaním kladného výsledku/vplyvu.

Formulár č. A 11 - Matica vzájomných väzieb SWOT analýzy (Oblasť: INFRAŠTRUKTÚRA, HOSPODÁRSTVO, DOPRAVA)

	A	B	C	D	E	F	G
1	++	+++				++	
2	+++	+++					
3			++	+++	+++		
4	++			++	+++		
5							++
6			+++	++			++
7			++	++			++
8	+++						
9						++	+++

Zdroj: vlastné spracovanie

Oblasť: SOCIÁLNA OBLASŤ, ŠPORT, KULTÚRA, CESTOVNÝ RUCH A SPOLUPRÁCA

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
• záujem obyvateľov obce o poskytovanie sociálnych služieb • záujem samosprávy rozvíjať občiansku spoločnosť • pravidelné organizovanie kultúrno-spoločenských a športových podujatí • vhodné predpoklady pre rozvoj turistiky a agroturistiky	• absencia denného stacionára pre seniorov • potreba rekonštrukcie existujúceho ihriska a absencia detského ihriska • absencia vhodných priestorov na stretávanie sa mládeže • nízka podpora ľudských zdrojov v oblasti rozvoja kultúry, športu, služieb a vzdelávania



• rekreačná oblasť „rybníky“ s ubytovacím a stravovacím zariadením • záujem samosprávy spolupracovať s okolitými obcami, VÚC	• nedostatočný marketing v oblasti propagácie obce a možností rozvoja vo vidieckom cestovnom ruchu • nedostatočne rozvinutá cezhraničná spolupráca obce
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• čerpanie finančných zdrojov z fondov EÚ a ostatných grantových programov za účelom rozvoja občianskej vybavenosti • realizácia projektov zameraných na podporu sociálnej inklúzie • poskytovanie sociálnych služieb na komunitnej úrovni • vytvárať viac príležitostí a podmienok na sebarealizáciu mladých • podpora celoživotného vzdelávania • budovanie cyklotrás v regióne vzhľadom na priaznivé prírodné podmienky • vytvorenie podujatí založených na miestnych tradíciách a zvykoch v spolupráci s inými obcami • rozvoj cezhraničnej spolupráce za účelom zlepšenia kvality života obce	• zhoršujúca sa sociálna situácia niektorých skupín obyvateľstva • klesanie kvality ľudských zdrojov, nepriaznivý demografický vývoj, migrácia obyvateľstva • nedostatočná finančná podpora kultúry, športu a vzdelávania • konkurencieschopnosť iných regiónov v oblasti cestovného ruchu • nedostatočná propagácia v oblasti vidieckeho turizmu

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Číslami 1 – 6 sú očíslované silné stránky zo SWOT analýzy, veľkými písmenami A – H sú označené jednotlivé príležitosti zo SWOT analýzy. K vysoko hodnotenej silnej stránke sme priradili príležitosti, ktoré je potrebné podporiť vhodnými aktivitami/projektmi/opatreniami na túto väzbu s očakávaním kladného výsledku/ vplyvu.

Formulár č. A 11 - Matica vzájomných väzieb SWOT analýzy (Oblasť: SOCIÁLNA OBLASŤ, ŠPORT, KULTÚRA, CESTOVNÝ RUCH A SPOLUPRÁCA)

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	+++	+++	+++					
2	++			++	++			+++
3				++			+++	++
4	++					+++	++	++
5						+++	++	++
6								+++

Zdroj: vlastné spracovanie



Oblasť: ŽIVOTNÉ PROSTREDIE, ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO, VEREJNÉ PRIESTRANSTVÁ

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
• existencia hodnotných území z environmentálneho hľadiska v katastrálnom území obce • zavádzanie energeticky úsporných opatrení pri novej výstavbe a rekonštrukcii pôvodných objektov • relatívne malé zdroje znečistenia prírodného prostredia v katastrálnom území • existujúci systém separovaného zberu na území obce • verejná kanalizácia v obci s napojením na ČOV v okresnom meste	• chýbajúca oddychová zóna v obci • potreba rekonštrukcie existujúcich verejných priestranstiev • nedostatočné environmentálne povedomie obyvateľstva • nízka úroveň využívania obnoviteľných zdrojov energie • malé zdroje znečistenia ovzdušia • nedostatok finančných prostriedkov na dobudovanie a modernizáciu environmentálnej infraštruktúry • negatívne vplyvy globálneho otepľovania a zmien klímy na životné prostredie
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
• využitie zdrojov z fondov EÚ na účely ochrany prírody a životného prostredia • zvýšiť právne vedomie obyvateľstva vo sfére životného prostredia • angažovanie lokálnych záujmových skupín v ochrane prírody • rozšírenie počtu triedených zložiek komunálneho odpadu • odstránenie zdrojov znečistenia povrchových a podzemných vôd ohrozujúcich zdroje vody • podpora rozvoja ekologického poľnohospodárstva • revitalizácia lokalít významných z hľadiska ochrany biodiverzity • revitalizácia existujúcich verejných priestranstiev	• pretrvávajúce regionálne disparity • nezáujem verejnosti o riešenie environmentálnych problémov • nedostatok finančných prostriedkov na dobudovanie a modernizáciu environmentálnej infraštruktúry • nárast množstva vyvázaných odpadov, pretrvávajúce vykurovanie tuhými palivami • nedostatočná legislatíva upravujúca problematiku environmentálnych záťaží • zhoršenie zdravotného stavu obyvateľstva

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Číslami 1 – 5 sú očíslované silné stránky zo SWOT analýzy, veľkými písmenami A – H sú označené jednotlivé príležitosti zo SWOT analýzy. K vysoko hodnotenej silnej stránke sme priradili príležitosti, ktoré je potrebné podporiť vhodnými aktivitami/projektmi/opatreniami na túto väzbu s očakávaním kladného výsledku/ vplyvu.



Formulár č. A 11 – Matica vzájomných väzieb SWOT analýzy (Oblasť: ŽIVOTNÉ PROSTREDIE, ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO, VEREJNÉ PRIESTRANSTVÁ)

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	+++	++	++		++	++	+++	++
2	++	++						
3		++	++					
4	+++		++	+++				
5	+++		++		+++			

Zdroj: vlastné spracovanie

Kľúčové disparity a hlavné faktory rozvoja obce

Kľúčové disparity rozvoja

- pretrvávajúca nezamestnanosť v regióne
- migrácia obyvateľstva za prácou do iných regiónov
- absencia diaľničnej a rýchlostnej siete v regióne
- sociálno-patologické javy a problematika marginalizovaných skupín obyvateľstva
- nevyužitý potenciál cestovného ruchu (najmä prírodno-kultúrny)
- nesúlad medzi jednotlivými aktérmi v procese regionálneho rozvoja
- absencia významných podnikateľských subjektov na území obce
- absencia marketingu v oblasti rozvoja podnikania a vidieckeho cestovného ruchu
- energeticky náročné verejné budovy
- nízka úroveň využívania obnoviteľných zdrojov energie
- finančná náročnosť údržby technickej infraštruktúry

Hlavné faktory rozvoja

- polohový potenciál, bezprostredná blízkosť okresného mesta
- dobré dopravné spojenie s okolitými obcami a okresným mestom
- vhodné pôdno-klimatické podmienky
- dobré priestorové možnosti pre ďalší rozvoj
- skúsenosti samosprávy s čerpaním prostriedkov z Európskej únie a národných zdrojov
- najmä prírodný potenciál pre rozvoj cestovného ruchu
- postupná modernizácia technickej infraštruktúry
- budovanie sociálnej, kultúrnej a športovej infraštruktúry
- postupné investovanie do znižovania energeticky náročnej prevádzky verejných budov

Realizácia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce závisí od pripravenosti jeho garanta – obce Brestov, spolupráce s partnermi, ako aj vonkajšieho prostredia. Nasledujúca tabuľka uvádza zoznam možných rizík, ktoré môžu pochádzať z vnútorného, alebo vonkajšieho prostredia obce.



Formulár č. A 13 - Kontrolný zoznam pre hodnotenie možných rizík

Druh rizika	Objekt rizika	Zdroj rizika	Nežiaduce dôsledky	Pravdepodobnosť
Individuálne	realizácia PHSR	nezáujem samosprávy ohľadom realizácie PHSR a získavaniu vonkajších zdrojov	stagnácia obce	nízka
	realizácia PHSR	nezáujem podnikateľov o spoluprácu pri realizácii PHSR	stagnácia obce	vysoká
Technické	realizácia príslušných opatrení	neúspešnosť v získavaní cudzích finančných zdrojov na rozvoj infraštruktúry	stagnácia obce	stredná
Ekologické	územie	neočakávané zmeny klimatických podmienok	zhoršujúce sa podmienky na život v obce	stredná
Sociálne	územie	nedostatok pracovných príležitostí, migrácia obyvateľov za prácou do iných regiónov a zahraničia	nárast nežiadúcich sociálno-patologických javov	vysoká
Ekonomické	územie	nedostatok finančných zdrojov na rozvoj	nerealizácia rozvojových projektov, zníženie kvality života v obci	vysoká

Zdroj: vlastné spracovanie

Formulár č. A 13 priamo nadväzuje na predchádzajúci formulár č. A 10 v časti ohrozenia a slabé stránky. Hodnotenie a následne riadenie možných rizík je štruktúrovaný prístup k identifikácii, hodnoteniu, monitorovaniu a priebežnej kontrole rizika, ktoré môže nastať a negatívne ovplyvniť realizáciu stanovených cieľov PHSR.

Výstupy kontrolného zoznamu je možné v pláne hodnotenia a monitorovania spracovať do Plánu riadenia rizík realizácie PHSR. Kontrolný zoznam tak poskytuje prehľad o všetkých identifikovaných rizikách, hodnotenie ich významnosti, opatrenia na zníženie ich pravdepodobnosti a možných vplyvov a vlastníkov rizík.



ČASŤ B: STRATEGICKÁ ČASŤ

Strategická časť nadväzuje na analytickú časť. Záver analytickej časti obsahuje SWOT analýzu a hodnotenie možných rizík.

Strategická časť obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jeho vnútorných špecifik a určuje hlavné ciele a priority rozvoja obce pri rešpektovaní princípov regionálnej politiky v záujme dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia obce.

Pri spracovaní tohto dokumentu boli plno akceptované najvýznamnejšie rozvojové dokumenty týkajúce sa územia obce – Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2014-2020, ako aj s Národná stratégia regionálneho rozvoja SR (schválený uznesením Vlády SR č. 222 zo 14. mája 2014), Koncepcia územného rozvoja Slovenska 2001 (KURS 2001), Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Prešovského samosprávneho kraja na roky 2014 - 2020, Územný plán Prešovského samosprávneho kraja, Regionálna inovačná stratégia Prešovského samosprávneho kraja, ako aj zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov.

Ohľadom stanovenia vízie rozvoja územia obce Brestov bolo nutné prihliadať na ten fakt, že sa vzťahuje k dlhodobému horizontu 10 rokov. Vízia by mala byť v súlade s Národnou stratégiou regionálneho rozvoja SR a Programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja Prešovského samosprávneho kraja 2014 - 2020.

Vízia regionálneho rozvoja predstavuje stav, ku ktorému má Slovensko za niekoľko rokov dospieť - vymedzuje rámec pre definovanie strategických cieľov a priorít na obdobie 2014 až 2020 s výhľadom do roku 2030, ako aj postupy na ich dosiahnutie. Vízia regionálneho rozvoja Slovenska je definovaná takto:

„Slovensko ako krajina s vysokou kvalitou života občanov vo všetkých regiónoch. Regionálna politika umožňujúca každému regiónu využívať svoje danosti na prospech svojho trvalo udržateľného hospodárskeho, sociálneho a územného rozvoja, a tým rozvoja Slovenskej republiky ako vysoko vyspelého, hospodársky, politicky a sociálne súdržného štátu, sebavedomého člena Európskej únie.“

S ohľadom na vyššie uvedené dokumenty národnej a regionálnej úrovne, bola vízia rozvoja obce upravená nasledovne:

„Obec Zubné bude obcou s rozvinutou a modernou infraštruktúrou, v ktorej budú vytvorené podmienky na plnohodnotný život. Obec bude ekonomicky, sociálne a kultúrne rozvíjajúcou sa obcou podporujúcou nové trendy s ohľadom na udržateľný rozvoj a ochranu svojho prírodného a kultúrneho dedičstva. “



Pre naplnenie uvedenej vízie obec stanovila tri prioritné oblasti svojho rozvoja počas rokov 2019 – 2026. Jedná sa o tieto oblasti:

1. **hospodárska oblasť,**
2. **sociálna oblasť,**
3. **environmentálna oblasť.**

V týchto prioritných oblastiach rozvoja si obec stanovila strategické ciele a navrhla opatrenia, ktorými tieto strategické ciele dosiahne.

Formulár č. S 1 – Hierarchia strategických cieľov

Vízia	<i>Obec Zubné bude obcou s rozvinutou a modernou infraštruktúrou, v ktorej budú vytvorené podmienky na plnohodnotný život. Obec bude ekonomicky, sociálne a kultúrne rozvíjajúcou sa obcou podporujúcou nové trendy s ohľadom na udržateľný rozvoj a ochranu svojho prírodného a kultúrneho dedičstva.</i>					
Globálne ciele	1. Prioritná oblasť - Hospodárska	2. Prioritná oblasť - Sociálna				3. Prioritná oblasť - Environmentálna
Špecifické ciele	Technická a dopravná infraštruktúra	Vzdelávanie, kultúra, šport a turizmus	Občianska vybavenosť	Sociálne služby	Bezpečnosť v obci	Životné prostredie a verejné priestranstvá
Tematické ciele	Opatrenie 1.1 Modernizácia a rozvoj technickej infraštruktúry Opatrenie 1.2 Modernizácia a rozvoj dopravnej infraštruktúry	Opatrenie 2.1 Rozvoj vzdelávania, kultúry, športu a podpory turizmu	Opatrenie 2.2 Zlepšenie občianskej vybavenosti obce	Opatrenie 2.3 Sociálna starostlivosť	Opatrenie 2.4 Bezpečnosť obce	Opatrenie 3.1 Protipovodňová ochrana Opatrenie 3.2 Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva a ochrany ŽP Opatrenie 3.3 Starostlivosť o verejné priestranstvá
Územné ciele	Komplexný rozvoj územia obce zameraný na plnohodnotný život obyvateľov.					

Zdroj: vlastné spracovanie



ČASŤ C: PROGRAMOVÁ ČASŤ

Programová časť obsahuje strategické prioritné rozvojové oblasti obce, definovanie strategických cieľov pri jednotlivých prioritných oblastiach, priority, zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce. Program obsahuje podrobnejšie rozpracovanie strategických cieľov v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej politike na úroveň opatrení a aktivít.

Metodika tvorby PHSR udáva nasledovný postup:

- Pracovná skupina špecifikovala opatrenia, navrhla k nim aktivity a stanovila poradie dôležitosti opatrení a aktivít, projektov vrátane merateľných ukazovateľov výsledku a dopadu. (Formulár č. P 1 - Tabuľka opatrení, aktivít a projektov podľa oblastí, Formulár č. P 2 - Tabuľka ukazovateľov výsledkov, dopadov).
- Riadiaci tím vypracoval sumárny návrh aktivít a projektov ako východisko pre Akčný plán.
- Riadiaci tím stanovil termíny realizácie aktivít, projektov (roky) a odhad ich financovania (výška a zdroje financovania).
- Riadiaci tím zabezpečil vypracovanie formulárov pre prípravu navrhnutých projektov (Formulár P 3 - Formulár pre prípravu projektu).

Formulár č. P 1 – Prehľad opatrení, projektov a aktivít podľa oblastí

1. Prioritná oblasť - Hospodárska		
Opatrenie	Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť/oblasť
Opatrenie 1.1 Modernizácia a rozvoj technickej infraštruktúry	Projekt 1.1.1 Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia a rozhlasu	Hospodárska – technická infraštruktúra
	Projekt 1.1.2 Rekonštrukcia a modernizácia a rozšírenie technickej infraštruktúry	Hospodárska – technická infraštruktúra
Opatrenie č. 1.2 Modernizácia a rozvoj dopravnej infraštruktúry	Projekt 1.2.1 Modernizácia miestnych komunikácií a vybudovanie chodníkov	Hospodárska – dopravná infraštruktúra
	Projekt 1.2.2 Rekonštrukcia parkovísk pred obecným úradom a pri kostole	Hospodárska – dopravná infraštruktúra

2. Prioritná oblasť - Sociálna		
Opatrenie	Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť/oblasť
Opatrenie 2.1 Rozvoj vzdelávania,	Projekt 2.1.1 Výstavba multifunkčného ihriska	Sociálna – šport a voľný čas



kultúry, športu a podpory turizmu	Projekt 2.1.2 Detské ihrisko- dovybavenie	Sociálna – šport a voľný čas
	Projekt 2.1.3 Revitalizácia areálu pri ZŠ a zníženie energetickej náročnosti budovy základnej školy	Sociálna – vzdelávanie
	Projekt 2.1.4 Budovanie cyklotrás	Sociálna – turizmus
Opatrenie č. 2.2 Zlepšenie občianskej vybavenosti obce	Projekt 2.2.1 Zníženie energetickej náročnosti obecného úradu a obnova (modernizácia) vnútorných priestorov kultúrneho domu.	Sociálna – občianska vybavenosť
	Projekt 2.2.2 Rekonštrukcia Domu smútku	Sociálna – občianska vybavenosť
	Projekt 2.2.3 Modernizácia a rozšírenie cintorína	Sociálna – občianska vybavenosť
Opatrenie č. 2.3 Sociálna starostlivosť	Projekt 2.3.1 Denný stacionár	Sociálna – sociálna starostlivosť
	Projekt 2.3.2 Opatrovateľská služba pre seniorov	Sociálna – sociálna starostlivosť
Opatrenie 2.4 Bezpečnosť obce	Projekt 2.4.1 Kameraný systém v obci Zubné	Sociálna - bezpečnosť
	Projekt 2.4.2 Bezpečné cesty (prechod pre chodcov, dopravné značky, radarové merače rýchlosti pri štátnej ceste)	Sociálna - bezpečnosť

3. Prioritná oblasť - Environmentálna		
Opatrenie	Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť/oblasť
Opatrenie 3.1 Protipovodňová ochrana	Projekt 3.1.1 Komplexná protipovodňová ochrana intravilánu obce	Environmentálna – protipovodňová ochrana
Opatrenie č. 3.2 Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva a ochrany ŽP	Projekt 3.2.1 Výstavba obecného kompostoviska	Environmentálna – odpadové hospodárstvo
Opatrenie č. 3.3 Starostlivosť o verejné priestranstvá	Projekt 3.3.1 Revitalizácia centrálnej časti obce	Environmentálna – verejné priestranstvá
	Projekt 3.3.2 Oddychová zóna	Environmentálna – verejné priestranstvá
	Projekt 3.3.3 Úprava verejného priestranstva - tanečný parket, drevený altánok pri detskom ihrisku, drevený altánok pri OÚ,	Environmentálna – verejné priestranstvá



	chodník pred OÚ, parkovisko pred OÚ, parkovisko pri cirkvi, opлотenie OÚ	
--	---	--

Zdroj: vlastné spracovanie

Súčasťou programovej časti je aj stanovenie ukazovateľov pre hodnotenie PHSR. Ukazovatele výsledkov a dopadov pre PHSR obce sú spracované v prehľade v nižšie uvedených tabuľkách.

Ukazovatele sú rozdelené do troch kategórií:

- **ukazovatele výstupu** (práce, tovary a služby, ktoré boli financované počas realizácie aktivít projektu vyjadrené z finančného a vecného hľadiska)
- **ukazovatele výsledku** (okamžitý efekt realizácie aktivít projektu, ktorý je k dispozícii pre cieľovú skupinu alebo sa jedná o služby poskytnuté cieľovej skupine)
- **ukazovatele dopadu** (dlhodobý efekt vplyvu na danú prioritnú oblasť alebo cieľovú skupinu, ktorý však realizátor projektu nemôže ovplyvniť).

Pre oblasť hodnotenia dopadov pre PHSR obce boli ako východiskové hodnoty dopadových ukazovateľov stanovené dopadové ukazovatele na nulovej úrovni a hodnotenie dopadov sa uskutočňuje k roku 2025.



Formulár č. P 2 – Zoznam ukazovateľov cieľov/prioritných oblastí PHSR

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Definícia	Informačný zdroj	Merná jednotka	Východisková hodnota	Cieľová hodnota / Rok	
					Rok 2016	2019	2026
PRIORITNÁ OBLASŤ – Hospodárska							
Opatrenie 1.1 Modernizácia a rozvoj technickej infraštruktúry							
1.1.1 Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	55 000	55 000
	počet zrekonštruovaných svetelných bodov	výsledok	obecný úrad	počet	0	40	40
	počet novovytvorených svetelných bodov	výsledok	obecný úrad	počet	0	10	10
	zrealizované projekty technickej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
1.1.2 Modernizácia a rozšírenie technickej infraštruktúry							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	160 000	360 000
	dĺžka zmodernizovanej a rozšírenej infraštruktúry	výsledok	obecný úrad	m	0	400	900
	zrealizované projekty technickej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	3
Opatrenie č. 1.2 Modernizácia a rozvoj dopravnej infraštruktúry							
1.2.1 Modernizácia miestnych komunikácií a chodníkov							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	100 000	100 000
	počet zmodernizovaných miestnych komunikácií a chodníkov	výsledok	obecný úrad	počet	0	4	4
	zrealizované projekty dopravnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné na roky 2019 - 2026

1.2.2 Rekonštrukcia parkovísk pred obecným úradom a pri kostole							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	0	30 000
	počet zrekonštruovaných parkovísk	výsledok	obecný úrad	počet	0	0	2
	zrealizované projekty dopravnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	0	1

Zdroj: vlastné spracovanie

PRIORITNÁ OBLASŤ – Sociálna							
Opatrenie 2.1 Rozvoj vzdelávania, kultúry, športu a podpory turizmu							
2.1.1 Výstavba multifunkčného ihriska							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	90 000	90 000
	počet vybudovaných ihrísk	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
2.1.2 Detské ihrisko - dovybavenie							
Hlavné ukazovatele	náklady na dovybavenie	výstup	obecný úrad	EUR	0	12 000	12 000
	počet dovybavených ihrísk	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
2.1.3 Revitalizácia areálu pri ZŠ							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	12 000	12 000
	plocha zrevitalizovaného areálu	výsledok	obecný úrad	m2	0	1 200	1 200
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné na roky 2019 - 2026

2.1.4 Budovanie cyklotrás							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	0	32 000
	dĺžka novovybudovaných cyklotrás	výsledok	obecný úrad	km	0	0	4
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	0	1
Opatrenie č. 2.2 Zlepšenie občianskej vybavenosti obce							
2.2.1 Zníženie energetickej náročnosti obecného úradu a základnej školy							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	212 500	212 500
	úspora energií	výsledok	obecný úrad	%	0	67	67
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
2.2.2 Rekonštrukcia Domu smútku							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	52 000	52 000
	počet zrekonštruovaných budov	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
2.2.3 Modernizácia a rozšírenie cintorína							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	40 000	40 000
	počet zrekonštruovaných areálov	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1
	počet nových sektorov	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné na roky 2019 - 2026

	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
Opatrenie č. 2.3 Sociálna starostlivosť							
2.3.1 Denný stacionár							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	250 000	250 000
	počet zriadených denných stacionárov	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
2.3.2 Opatrovateľská služba pre seniorov							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	9 000	20 000
	Počet poskytovaných služieb	výsledok	obecný úrad	počet	0	2	3
	Počet klientov	výsledok	obecný úrad	počet	0	30	60
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	2
Opatrenie 2.4 Bezpečnosť obce							
2.4.1 Kameraný systém v obci Zubné							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	9 000	9 000
	počet kamier	výsledok	obecný úrad	počet	0	6	6
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
2.4.2 Bezpečné cesty (prechod pre chodcov, dopravné značky, radarové merače rýchlosti pri štátnej ceste)							



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné na roky 2019 - 2026

Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	7 000	12 000
	počet zariadení zabezpečujúcich bezpečnosť premávky (spomaľovacie prahy, merače rýchlosti)	výsledok	obecný úrad	počet	0	4	7
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	2

Zdroj: vlastné spracovanie

PRIORITNÁ OBLASŤ – Environmentálna							
Opatrenie 3.1 Protipovodňová ochrana							
3.1.1 Komplexná protipovodňová ochrana intravilánu obce							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	0	600 000
	počet protipovodňových opatrení na vodnom toku a mimo vodného toku	výsledok	obecný úrad	počet	0	0	4
	zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	0	1
Opatrenie č. 3.2 Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva a ochrany ŽP							
3.2.1 Výstavba obecného kompostoviska							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	73 000	73 000
	počet vybudovaných kompostovísk	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1
	zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
Opatrenie č. 3.3 Starostlivosť o verejné priestranstvá							
3.3.1 Revitalizácia centrálnej časti obce							



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné na roky 2019 - 2026

Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	104 000	200 000
	počet zrevitalizovaných častí obce	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	2
	zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	2
3.3.2 Oddychová zóna							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	0	60 000
	počet oddychových zón	výsledok	obecný úrad	počet	0	0	1
	zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	0	1
3.3.3 Úprava verejného priestranstva -tanečný parket, drevený altánok pri detskom ihrisku, drevený altánok pri OÚ, chodník pred OÚ, parkovisko pred OÚ, parkovisko pri cirkvi, oplatenie OÚ							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	0	70 000
	počet upravených verejných plôch	výsledok	obecný úrad	počet	0	0	1
	zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	0	1

Zdroj: vlastné spracovanie



Súčasťou programovej časti je aj stanovenie ukazovateľov pre hodnotenie PHSR. Ukazovatele výsledkov a dopadov pre PHSR obce sú spracované v prehľade vo vyššie uvedených tabuľkách.

Ukazovatele sú rozdelené do troch kategórií:

- **ukazovatele výstupu** (práce, tovary a služby, ktoré boli financované počas realizácie aktivít projektu vyjadrené z finančného a vecného hľadiska)
- **ukazovatele výsledku** (okamžitý efekt realizácie aktivít projektu, ktorý je k dispozícii pre cieľovú skupinu alebo sa jedná o služby poskytnuté cieľovej skupine)
- **ukazovatele dopadu** (dlhodobý efekt vplyvu na danú prioritnú oblasť alebo cieľovú skupinu, ktorý však realizátor projektu nemôže ovplyvniť).

Pre oblasť hodnotenia dopadov pre PHSR obce boli ako východiskové hodnoty dopadových ukazovateľov stanovené dopadové ukazovatele na nulovej úrovni a hodnotenie dopadov sa uskutočňuje k roku 2021.

Formulár č. P 3 – Súhrnný prehľad projektových zámerov obce

Tabuľka priložená



Formulár č. P 4 - Formulár pre prípravu projektov

1. prioritná oblasť – Hospodárska politika

Základné údaje o projektovom zámere č. 1							
Názov projektu		Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia a rozhlasu					
Garant		Obec Zubné					
Kontaktná osoba garanta		Mgr. Michaela Vasilenková – starostka obce					
Partneri garanta (spolupráca s ...)		Obyvatelia obce a návštevníci obce					
Začatie a ukončenie projektu (od do)		2020 – 2022					
Stav projektu pred realizáciou		Technicky zastarané, energeticky náročné verejné osvetlenie a rozhlas nespĺňajúce súčasné požiadavky na prevádzku.					
Cieľ projektu		Modernizácia a energetická úspornosť verejného osvetlenia a rozhlasu v obci Zubné.					
Výstupy		Počet vymenených svetelných bodov – 40, počet nových svetelných bodov – 10					
Užívatelia		Obyvatelia a návštevníci obce					
Indikátory monitoringu		Energetická úspornosť					
Zmluvné podmienky		VO – výber dodávateľa					
Riziká		Neschválenie NFP (dotácie), Výber dodávateľa cez VO					
Poznámky		-					
Realizácia projektu							
Fáza/míľnik		Súčinnosť iného odboru alebo subjektu			Termín (mesiac/rok)		
Príprava projektovej dokumentácie		-			2020		
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP, zhromaždenie príloh		-			N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)		
Verejné obstarávanie		-			N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)		
Realizácia projektu		-			N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)		
Kolaudácia		-			2025		
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejný zdroj				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	



Projektová dokumentácia	2020	2 500,00	2 125,00	250,00		125,00	
Realizácia projektu	2019-2025	52 500,00	44 625,00	5 250,00		2 625,00	
Spolu		55 000,00	46 750,00	5 500,00		2 750,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipália 2012

Formulár č. P 4 - Formulár pre prípravu projektov

Základné údaje o projektovom zámere č. 2				
Názov projektu	Modernizácia miestnych komunikácií a chodníkov			
Garant	Obec Zubné			
Kontaktná osoba garanta	Mgr. Michaela Vasilenková – starostka obce			
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce a návštevníci obce			
Začatie a ukončenie projektu (od do)	2021 – 2022			
Stav projektu pred realizáciou	Nevyhovujúci stav miestnych komunikácií a chodníkov na území obce.			
Cieľ projektu	Modernizácia miestnych komunikácií a vybudovanie chodníkov na území obce Zubné.			
Výstupy	Zrekonštruované a zmodernizované miestne komunikácie a chodníky.			
Užívatelia	Obyvatelia a návštevníci obce			
Indikátory monitoringu	Počet zmodernizovaných miestnych komunikácií a chodníkov – 4			
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa			
Riziká	Neschválenie NFP (dotácie), Výber dodávateľa cez VO			
Poznámky	-			
Realizácia projektu				
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín (mesiac/rok)		
Príprava projektovej dokumentácie	-	2021		
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP, zhromaždenie príloh	-	2022		
Verejné obstarávanie	-	2021		
Realizácia projektu	-	N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP)		
Kolaudácia	-	2022		
Financovanie projektu				
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje	z toho súkromné zdroje



			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2021	2 000,00	1 700,00	200,00		100,00	
Realizácia projektu	2021 - 2022	98 000,00	83 300,00	9 800,00		4 900,00	
Spolu		100 000,00	85 000,00	10 000,00		5 000,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

2. prioritná oblasť – Sociálna politika

Formulár č. P 4 - Formulár pre prípravu projektov

Základné údaje o projektovom zámere č. 3

Názov projektu	Výstavba multifunkčného ihriska vrátane technického zázemia
Garant	Obec Zubné
Kontaktná osoba garanta	Mgr. Michaela Vasilenková – starostka obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce a návštevníci obce
Začatie a ukončenie projektu (od do)	2021 – 2023
Stav projektu pred realizáciou	Absencia multifunkčného ihriska v obci Zubné.
Cieľ projektu	Výstavba multifunkčného ihriska v obci a zlepšenie podmienok pre rozvoj športu a aktívne trávenie voľného času.
Výstupy	Nové multifunkčné ihrisko vrátane technického zázemia.
Užívatelia	Široká verejnosť
Indikátory monitoringu	Počet vybudovaných ihrísk
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa
Riziká	Neschválenie dotácie, Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov
Poznámky	-

Realizácia projektu

Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín (mesiac/rok)
Príprava projektovej dokumentácie	-	2020
Spracovanie a registrácia žiadosti o dotáciu, zhromaždenie príloh	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)
Verejné obstarávanie	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)
Realizácia projektu	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)
Kolaudácia	-	2023

Financovanie projektu

Druh výdavku	Termín	Náklady	z toho verejné zdroje	z toho
--------------	--------	---------	-----------------------	--------



	(rok)	spolu (eur)					súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2020	2 000,00				2 000,00	
Realizácia projektu	2021 - 2023	88 000,00		83 600,00		4 400,00	
Spolu		90 000,00		83 600,00		6 400,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Formulár č. P 4 - Formulár pre prípravu projektov

Základné údaje o projektovom zámere č. 4		
Názov projektu	Zubné - Zníženie energetickej náročnosti obecného úradu	
Garant	Obec Zubné	
Kontaktná osoba garanta	Mgr. Michaela Vasilenková – starostka obce	
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce a návštevníci obce	
Začatie a ukončenie projektu (od do)	2019 – 2021	
Stav projektu pred realizáciou	Energeticky náročná prevádzka budovy obecného úradu, nespĺňajúca súčasné požiadavky a trendy na energeticky úsporné budovy.	
Cieľ projektu	Zníženie energetickej náročnosti verejnej budovy, obecného úradu. Skvalitnenie poskytovaných služieb občanom. Efektívnejšie vynakladanie finančných prostriedkov na prevádzku.	
Výstupy	Zrekonštruovaná budova obecného úradu spĺňajúca požiadavky na energeticky úsporné verejné budovy.	
Užívatelia	Obyvatelia a návštevníci obce	
Indikátory monitoringu	Úspora energií	
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa	
Riziká	Neschválenie dotácie, Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov	
Poznámky	-	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín (mesiac/rok)
Príprava projektovej dokumentácie	-	2019
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP/dotácie,	-	2020



zhromaždenie príloh							
Verejné obstarávanie	-	2019					
Realizácia projektu	-	2020					
Kolaudácia	-	2020					
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2019	2 500,00				2 500,00	
Realizácia projektu	2020	210 000,00		199 500,00		10 500,00	
Spolu		212 500,00		199 500,00		13 000,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Formulár č. P 4 - Formulár pre prípravu projektov

Základné údaje o projektovom zámere č. 5		
Názov projektu	Rekonštrukcia Domu smútku	
Garant	Obec Zubné	
Kontaktná osoba garanta	Mgr. Michaela Vasilenková – starostka obce	
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce	
Začatie a ukončenie projektu (od do)	2021 – 2023	
Stav projektu pred realizáciou	Súčasný stav domu smútku nespĺňajúci súčasné požiadavky na hospodárnu prevádzku verejných budov.	
Cieľ projektu	Modernizácia objektu Domu smútku za účelom zníženia energetickej náročnosti prevádzky a zvýšenia kvality poskytovaných služieb pre verejnosť.	
Výstupy	Zrekonštruovaný Dom smútku	
Užívatelia	Široká verejnosť	
Indikátory monitoringu	Počet zrekonštruovaných budov	
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa	
Riziká	Neschválenie NFP (dotácie), Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov	
Poznámky	-	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	
Termín (mesiac/rok)		
Príprava projektovej dokumentácie	-	2021
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP/dotácie,	-	2021



zhromaždenie príloh							
Verejné obstarávanie	-	N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)					
Realizácia projektu	-	N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)					
Kolaudácia	-	2025					
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2021	2 000,00				2 000,00	
Realizácia projektu	2021-2023	50 000,00		47 500,00		2 500,00	
Spolu		52 000,00		47 500,00		4 500,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Formulár č. P 4 - Formulár pre prípravu projektov

Základné údaje o projektovom zámere č. 6		
Názov projektu	Denný stacionár	
Garant	Obec Zubné	
Kontaktná osoba garanta	Mgr. Michaela Vasilenková – starostka obce	
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce	
Začatie a ukončenie projektu (od do)	2021 – 2023	
Stav projektu pred realizáciou	Absencia denného stacionára v obci vzhľadom na potrebu zabezpečenia starostlivosti o seniorov.	
Cieľ projektu	Vybudovať denný stacionár za účelom zlepšenia poskytovania sociálnych služieb a adekvátnej starostlivosti o seniorov.	
Výstupy	Zriadení denný stacionár	
Užívatelia	Klienti denného stacionára, obyvatelia obce	
Indikátory monitoringu	Počet zriadených denných stacionárov	
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa	
Riziká	Neschválenie dotácie, Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov	
Poznámky	-	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín (mesiac/rok)
Príprava projektovej dokumentácie	-	2021



Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP/dotácie, zhromaždenie príloh	-	N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)					
Verejné obstarávanie	-	N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)					
Realizácia projektu	-	N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)					
Kolaudácia	-	2023					
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2021	5 000,00	4 250,00	500,00		250,00	
Realizácia projektu	2021 - 2023	245 000,00	208 250,00	24 500,00		11 250,00	
Spolu		250 000,00	212 500,00	25 000,00		12 500,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

3. prioritná oblasť – Environmentálna politika

Formulár č. P 4 - Formulár pre prípravu projektov

Základné údaje o projektovom zámere č. 7	
Názov projektu	Výstavba obecného kompostoviska
Garant	Obec Zubné
Kontaktná osoba garanta	Mgr. Michaela Vasilenková – starostka obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce a návštevníci obce
Začatie a ukončenie projektu (od do)	2022 – 2024
Stav projektu pred realizáciou	Potreba riešenia odpadu (najmä BRO) a obmedzenie vzniku nelegálnych skládok odpadu.
Cieľ projektu	Vybudovanie kompostoviska a eliminácia vzniku nelegálnych skládok odpadu.
Výstupy	Vybudované obecné kompostovisko
Užívatelia	Obyvatelia obce
Indikátory monitoringu	Počet vybudovaných kompostovísk
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa



Riziká			Neschválenie dotácie, Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov				
Poznámky			-				
Realizácia projektu							
Fáza/míľnik		Súčinnosť iného odboru alebo subjektu			Termín (mesiac/rok)		
Príprava projektovej dokumentácie		-			2022		
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP/dotácie, zhromaždenie príloh		-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)		
Verejné obstarávanie		-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)		
Realizácia projektu		-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)		
Kolaudácia		-			2024		
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2022	3 000,00	2 550,00	300,00		150,00	
Realizácia projektu	2022 - 2024	70 000,00	59 500,00	7 000,00		3 500,00	
Spolu		73 000,00	62 050,00	7 300,00		3 650,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Základné údaje o projektovom zámere č. 8	
Názov projektu	Revitalizácia centrálnej časti obce
Garant	Obec Zubné
Kontaktná osoba garanta	Mgr. Michaela Vasilenková – starostka obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce a návštevníci obce
Začatie a ukončenie projektu (od do)	2022 – 2024
Stav projektu pred realizáciou	Absencia centrálnej oddychovej zóny na území obce plniacej rekreačno-oddychovú zónu.
Cieľ projektu	Vytvorenie centrálnej oddychovej zóny na území obce s osadením prvkov drobnej architektúry a vytvorenie podmienok na trávenie voľného



	času.						
Výstupy	Zrevitalizovaná centrálna časť obce						
Užívatelia	Široká verejnosť						
Indikátory monitoringu	Počet zrevitalizovaných častí obce						
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa						
Riziká	Neschválenie dotácie, Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov						
Poznámky	-						
Realizácia projektu							
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu			Termín (mesiac/rok)			
Príprava projektovej dokumentácie	-			2022			
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP/dotácie, zhromaždenie príloh	-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)			
Verejné obstarávanie	-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)			
Realizácia projektu	-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)			
Kolaudácia	-			2024			
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2022	4 000,00	3 400,00	400,00		200,00	
Realizácia projektu	2022 - 2024	100 000,00	85 000,00	10 000,00		5 000,00	
Spolu		104 000,00	88 400,00	10 400,00		5 200,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



ČASŤ D: REALIZAČNÁ ČASŤ

Realizačná časť je zameraná na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie programu rozvoja obce, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce na základe stanovených merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov.

Táto časť obsahuje:

- popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PHSR, spôsob komunikácie, kooperácie a koordinácie
- stručný popis komunikačnej stratégie PHSR k jednotlivým cieľovým skupinám
- systém monitorovania a hodnotenia
- akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2016+2) - vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov.

Popis postupov organizačného a inštitucionálneho zabezpečenia realizácie PHSR

Realizácia PHSR obce je činnosťou samosprávy obce a obec ju vykonáva prostredníctvom svojich orgánov (obecné zastupiteľstvo, starosta). Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky poslancov, OcÚ, partnerov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. Táto činnosť naplánovaná do termínu september príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PHSR za predchádzajúci rok, aj jeho prípadná aktualizácia.

Vo vzťahu k realizácii PHSR obecné zastupiteľstvo berie na vedomie návrh strategickej časti dokumentu, schvaľuje celý dokument PHSR a každoročne schvaľuje vyhodnotenie jeho plnenia. Obecné zastupiteľstvo taktiež schvaľuje spolufinancovanie projektov. Obecné zastupiteľstvo schvaľuje každoročne hodnotiace a monitorovacie správy, rozhoduje o prípadných zmenách a aktualizácii programu.

Najvyšším výkonným orgánom obce a jeho predstaviteľom je starosta. Rozhoduje vo všetkých veciach správy obce, ktoré nespádajú do právomocí a kompetencií obecného zastupiteľstva. Starosta sa spolupodieľa na príprave dokumentu, riadi proces realizácie, podpisuje schválenie celého dokumentu, vykonáva uznesenia a zastupuje obec vo vzťahu k štátnym orgánom, k právnickým a fyzickým osobám (radiace orgány príslušných operačných programov, dodávatelia, kontrolné skupiny projektov a i.).

Inštitucionálnu a administratívnu stránku zabezpečuje obecný úrad. Vzhľadom na personálne poddimenzovanie obecnej samosprávy, bude obecný úrad (v prípade nutnosti a zváženia možností) spolupracovať s externými konzultačnými spoločnosťami.

Stručný popis komunikačnej stratégie

Rôzne formy komunikácie budú súčasťou každého z pripravovaných a realizovaných projektov PHSR v rámci povinnej i nep povinnej činnosti informovania a publicity (pri projektoch financovaných z EŠIF a dotačných titulov). Vzhľadom na charakter obce, prebieha komunikácia osobným stykom s predstaviteľmi/zamestnancami obce, alebo priamou účasťou na zasadnutiach obecného zastupiteľstva. Dôležitým nástrojom komunikácie je pre obec webová stránka obce,



informačná tabuľa a obecný rozhlas. Komunikácia s obyvateľmi prebieha neustále až do ukončenia platnosti PHSR. Ďalším nástrojom komunikácie sú i rokovania v rámci obecného zastupiteľstva, kde materiál na rokovanie pripravuje starosta obce v súčinnosti so zamestnancami obce. Rovnako tak hlavný kontrolór, vychádzajúc z definície jeho funkcie, môže dať stanovisko k prerokovanému materiálu.

Systém monitorovania a hodnotenia

Proces monitorovania PHSR sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania PHSR až do ukončenia jeho platnosti. Vstupnými údajmi pre monitorovanie sú uvedené vo Formulári P2 – ukazovateľ výstupu, výsledku a dopadu projektu. Výstupom monitorovania je monitorovacia správa za príslušný rok schválená v OcÚ, resp. monitorovacia správa schválená riadiacim orgánom v systéme ITMS alebo podobnom. Za prípravu monitorovacej správy zodpovedá príslušný garant podľa povahy projektu. Jednáť sa pritom môže o starostu obce, hlavného kontrolóra obce, poslancov, resp. inú poverenú osobu. Cieľom monitorovania je získavanie informácií o reálnom plnení opatrení, o prípadnom negatívnom vývoji, spôsobe realizácie, definovanie a prijatie nápravných opatrení.

Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky partnerov, OcÚ, poslancov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. Táto činnosť je naplánovaná do termínu príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PHSR za predchádzajúci rok, jeho prípadná aktualizácia, hodnotenie ukazovateľov vrátane korekcií v rámci pravidelného každoročného hodnotenia. V prípade nutnosti korekcií mimo stanovené termíny vykoná korekciu starosta obce. Celkový plán hodnotenia je spracovaný vo Formulári R5.

Formulár č. R 1 – Akčný plán

Akčný plán pre oblasť PO O1 Hospodárska oblasť				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
Opatrenie 1.1. Modernizácia a rozvoj technickej infraštruktúry				
Projekt 1.1.1 Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia a rozhlasu	2020 - 2022	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zrekonštruovaných svetelných bodov
Projekt 1.1.2 Rekonštrukcia a modernizácia a rozšírenie technickej infraštruktúry	2021 - 2022	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zrealizovaných projektov
Opatrenie 1.2. Modernizácia a rozvoj dopravnej infraštruktúry				
Projekt 1.2.1 Modernizácia miestnych komunikácií a chodníkov	2021 - 2022	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet	počet zmodernizovaných miestnych komunikácií



			obce	a chodníkov
Projekt 1.2.2 Rekonštrukcia parkovísk pred obecným úradom a pri kostole	2020 - 2025	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet vybudovaných parkovísk

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Akčný plán pre oblasť PO O2 Sociálna oblasť				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
Opatrenie 2.1. Rozvoj vzdelávania, kultúry, športu a podpory turizmu				
Projekt 2.1.1 Výstavba multifunkčného ihriska	2021 - 2023	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet vybudovaných ihrísk
Projekt 2.1.2 Detské ihrisko - dovybavenie	2020- 2021	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zmodernizovaných detských ihrísk
Projekt 2.1.3 Revitalizácia areálu pri ZŠ	2021 - 2023	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zrevitalizovaných areálov
Projekt 2.1.4 Budovanie cyklotrás	2021 - 2024	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zmodernizovaných detských ihrísk
Opatrenie 2.2. Zlepšenie občianskej vybavenosti obce				
Projekt 2.2.1 Zníženie energetickej náročnosti obecného úradu	2019 - 2021	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	úspora energií
Projekt 2.2.2 Rekonštrukcia Domu smútku	2021 - 2023	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zrekonštruovaných budov
Projekt 2.2.3 Modernizácia a rozšírenie cintorína	2020 - 2023	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zrekonštruovaných areálov počet nových sektorov



Opatrenie 2.3. Sociálna starostlivosť				
Projekt 2.3.1 Denný stacionár	2019 - 2021	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	zriadený denný stacionár
Projekt 2.3.2 Opatrovateľská služba pre seniorov	2020 - 2021	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet poskytovaných služieb
Opatrenie 2.4. Bezpečnosť obce				
Projekt 2.4.1 Kamerový systém v obci Zubné	2019 - 2021	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet inštalovaných kamier
Projekt 2.4.2 Bezpečné cesty	2019 - 2023	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet inštalovaných opatrení

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Akčný plán pre oblasť PO 03 Environmentálna oblasť				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
Opatrenie 3.1. Protipovodňová ochrana				
Projekt 3.1.1 Komplexná protipovodňová ochrana intravilánu obce	2020 - 2023	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	Počet preventívnych opatrení
Opatrenie 3.2. Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva a ochrany ŽP				
Projekt 3.2.1 Výstavba obecného kompostoviska	2020 - 2021	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet vybudovaných kompostovísk
Opatrenie 3.3. Starostlivosť o verejné priestranstvá				
Projekt 3.3.1 Revitalizácia centrálnej časti obce	2020 - 2022	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zrevitalizovaných častí obce
Projekt 3.3.2	2020 - 2022	samospráva obce	rozpočet EÚ,	počet



Oddychová zóna			štátny rozpočet a rozpočet obce	vybudovaných oddychových zón
Projekt 3.3.3 Úprava verejného priestranstva – tanečný parket, drevený altánok pri detskom ihrisku, drevený altánok pri OÚ, chodník pred OÚ, parkovisko pred OÚ, parkovisko pri cirkvi, oploenie OÚ	2019 - 2020	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet upravených verejných priestranstiev

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Akčný plán je dokument na naplnenie cieľov a myšlienok konkrétnymi činmi. V súlade s dobrým finančným riadením by mal byť každý rok aktualizovaný a pripravený minimálne na 3 roky s priamou väzbou na rozpočet. Vzor kontrolného zoznamu pre hodnotenie PHSR ako strategického dokumentu, príklad záznamu z monitorovania a vzor monitorovacej správy prinášame v nižšie uvedených formulároch R 2, R 3 a R 4.

Formulár č. R 2 - Kritéria hodnotenia PHSR (Vzor)

P. č.	Skupina kritérií Kritérium	Váha Body	kritéria/ Rozsah bodového hodnotenia	Poznámka
1.	Obsah dokumentu		0-4	
2.	Väzby dokumentu na iné strategické dokumenty na miestnej, regionálnej a národnej úrovni		0-4	
3.	Súladi navrhovanej stratégie s potenciálom územia/zdrojmi		0-4	
4.	Postupy hodnotenia a monitorovania		0-4	
5.	Zrozumiteľnosť dokumentu		0-4	
	Spolu			

Zdroj: vlastné spracovanie



Formulár č. R 3 - Záznam z monitorovania

Príklad

Monitorovanie a hodnotenie

Správa o plnení akčného plánu obce Zubné k 31.12.2019 bola spracovaná v zmysle Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné na obdobie 2019 – 2026.

Cieľom monitoringu Akčného plánu obce Zubné je zostaviť komplexnú informáciu o tom, ako sa plnia opatrenia navrhnuté v PHSR mesta počas celého obdobia platnosti dokumentu v rokoch 2019 – 2026. Tieto údaje sú k dispozícii pre samosprávu a širokú verejnosť.

Akčný plán obce Zubné je zoradený podľa priorít, oblastí a opatrení. Ku každému opatreniu je priradený garant, ktoré úlohou je zabezpečiť realizáciu navrhnutých aktivít a monitorovať ich plnenie. Odpočet aktivít v akčnom pláne je spracovaný z pohľadu Obce Zubné, v niektorých prípadoch je ako realizátor danej aktivity uvedený iný subjekt (investor, prevádzkovateľ, partnerská inštitúcia a pod.) V akčnom pláne sú vymenované aktivity bežného, kapitálového a podporného charakteru v časovom slede. Ide o aktivity, ktoré je potrebné realizovať v ďalšom období. Akčný plán je spracovaný na základe údajov v schválenom rozpočte obce a schválených strategických dokumentoch obce.

Aktuálna verzia akčného plánu je dostupná na webovej stránke: www.obeczubne.sk

Pripomienky k akčnému plánu obce je možné zaslať e-mailom na adresu: obec.zubne@stonline.sk

Ďalší monitoring akčného plánu sa uskutoční ku dňu 31.12.2020

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Formulár č. R 4 - Vzor monitorovacej správy

Príklad

Monitorovacia správa									
Úroveň prvku stratégie	Opis prvkov stratégie	Plánovaný termín realizácie	Ukazovateľ výstupu/výsledku	Počiatočná hodnota ukazovateľa	Plánovaná hodnota ukazovateľa	Skutočná hodnota ukazovateľa	Rozpočet obce od do	Externé zdroje od do	Realizácia aktivít od do a plán na obdobie od do
Cieľ 3	Občianska vybavenosť								
Opatrenie 2.2	Zlepšenie občianskej vybavenosti obce								
A. 2.2.2.	Rekonštrukcia Domu smútku	2021 - 2023	Počet zrekonštruovaných budov	0	1	1	6 000,00	53 000,00	
atď.									

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Textová časť – Opis realizácie aktivít a plán na obdobie od 2020 do 2023

A. 2.1.2 Rekonštrukcia Domu smútku

V rozpočte na rok 2018 bola plánová suma 2 000,00 Eur na vypracovanie projektovej dokumentácie. Náklady na vypracovanie projektovej dokumentácie financovala obec z vlastných zdrojov.

Plán 2021 – 2023: do rozpočtu na rok 2021 resp. 2022 - 2023 naplánovať financie pre realizáciu projektu vo výške 59 000,00 Eur.



Plán hodnotenia a monitorovania musí byť neoddeliteľnou súčasťou realizačnej časti a podkladom pre prácu riadiaceho tímu a zapojenie širokej verejnosti do konkrétnych aktivít.

Formulár č. R 5 - Plán hodnotenia a monitorovania

Plán priebežných hodnotení PHSR na programové obdobie 2019 – 2026		
Typ hodnotenia	Vykonať prvýkrát	Dôvod vykonania/ periodicita
Strategické hodnotenie	najskôr v roku 2019	podľa rozhodnutia obce/koordinátora PHSR a vzniknutej spoločenskej potreby
Tematické hodnotenie časti PHSR	2020	téma hodnotenia identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok
Ad hoc mimoriadne hodnotenie	nerozhoduje	pri značnom odklone od stanovených cieľov a doľahnutých hodnôt ukazovateľov pri návrhu na revíziu PHSR
Ad hoc hodnotenie celého PHSR alebo jeho časti	2021-2026	na základe rozhodnutia starostu

Zdroj: vlastné spracovanie

Riadiaci tím zabezpečí fungovanie partnerstva, informovanie verejnosti o realizácii PHSR a v prípade potreby verejné prerokovanie aktualizácie PHSR.

Formulár č. R 6 – Komunikačný plán pre fázu realizácie PHSR

P.č.	Časový rámec	Miesto konania	Cieľová skupina	Forma	Téma, ciele	Vstupné údaje	Výstupy
1.	11/2019	Obecný úrad	poslanci obecného zastupiteľstva	seminár	Prepojenie PHSR a programového rozpočtovania	Metodika programového rozpočtovania. Výsledky hospodárenia obce za rok 2018	Návrh štruktúry programového rozpočtu
2.	12/2019	Obecný úrad	obyvatelia	verejné prerokovanie	Rozpočet obce na rok 2020	Návrh rozpočtu obce na rok 2020	Pripomienky a návrhy obyvateľov.

Zdroj: vlastné spracovanie

Komunikačnú stratégiu je potrebné zamerať tak na internú, ako aj externú komunikáciu. V tejto fáze je jej hlavným cieľom získať zainteresované skupiny pre realizáciu PHSR.

K prehľadu sa priložia zápisy, spísané pripomienky členov k zaslaným materiálom a prezenčné listiny v prípade už zrealizovaných komunikačných aktivít.

Formulár č. R 7 – Záznam z verejného prerokovania



Príklad

Zápis o prerokovaní strategického dokumentu v komisiách samosprávy

Názov dokumentu:

Termín pripomienkovania:

Pripomienka č. 1

Text pripomienky:

Pripomienka sa týka časti dokumentu:

Zaslal: *názov komisie a dátum zasadnutia*

Zdôvodnenie komisie:

Vyjadrenie odborného útvaru: *pripomienku akceptujeme/neakceptujeme*

Zdôvodnenie odborného útvaru:

Pripomienka č. 2

Text pripomienky:

Pripomienka sa týka časti dokumentu:

Zaslal: *názov komisie a dátum zasadnutia*

Zdôvodnenie komisie:

Vyjadrenie odborného útvaru: *pripomienku akceptujeme/neakceptujeme*

Zdôvodnenie odborného útvaru:

.....

Počet pripomienok: celkový počet: akceptované:

Zápis spracoval: *meno, funkcia, dňa, podpis*

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



ČASŤ E: FINANČNÁ ČASŤ

Finančná časť Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Brestov nadväzuje na predchádzajúce časti. Obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie programu rozvoja obce.

Táto časť obsahuje:

- indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR
- model viacdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít (projektov) za účasti sociálno-ekonomických partnerov v území v prepojení na programový rozpočet obce
- hodnotiacu tabuľku pre výber projektov.

Časť E.I Indikatívny finančný plán PHSR

Indikatívny rozpočet – sumarizácia je celkovým prehľadom plánovaných finančných prostriedkov počas celej platnosti schváleného PHSR, jeho súčasťou by mala byť aj plánovaná rezerva tzv. výkonnostná rezerva a má priamy vzťah k rozpočtu obce (s dosahom na jej hospodárenie) a mal by rešpektovať princípy zodpovedného finančného manažmentu.

Schválený indikatívny rozpočet sa zapracuje do programového rozpočtu samosprávy a ďalších záväzných dokumentov vrátane Dohody o partnerstve.

Riadiaci tím zabezpečí rozpracovanie Indikatívneho finančného plánu do akčných plánov.

Formulár č. F 1 – Indikatívny rozpočet - sumarizácia

	Rok										
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Spolu
I. Hospodárska politika – oblasť	32 000	150 000	150 000								
II. Sociálna politika – oblasť	44 000	100 000	200 000	100 000	100 000	150 000	150 000				
III. Environmentálna politika – oblasť	88 000	200 000	200 000	150 000	150 000	100 000	100 000				

Zdroj: vlastné spracovanie



Zdroje financovania realizácie PHSR je možné rozčleniť na dve základné kategórie:

Riadne zdroje finančného zabezpečenia

Verejné zdroje

- štátny rozpočet vrátane finančných prostriedkov z rozpočtových kapitol ministerstiev (dotačné tituly jednotlivých rozpočtových kapitol ministerstiev, príp. Úradu Vlády SR),
- štátny účelové fondy (Environmentálny fond, Štátny fond rozvoja bývania, Recyklačný fond),
- rozpočet vyšších územných celkov (VÚC Prešov),
- rozpočet obcí a miest (vlastné zdroje),

Iné zdroje

- prostriedky fyzických osôb,
- prostriedky právnických osôb,
- úvery,
- príspevky medzinárodných organizácií,
- prostriedky vyplývajúce z medzinárodných zmlúv o poskytnutí grantu uzatvorených medzi Slovenskou republikou a inými štátmi (Nórsky finančný mechanizmus, bilaterálne dohody, Švajčiarsky finančný mechanizmus)
- iné prostriedkov, ak to ustanoví osobitný predpis.

Doplňkové zdroje finančného zabezpečenia

Finančné prostriedky z Európskej únie v programovom období 2014-2020 tzv. európske štrukturálne a investičné fondy (EŠIF), určené hospodársky zaostálým regiónom (ktoré podľa ukazovateľov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja vykazujú nižšiu úroveň rozvoja, ako je priemerná úroveň Európskej únie) a regiónom s nepriaznivou štruktúrou zamestnanosti a podnikateľského prostredia.

Časť E.II Finančná časť

Riadiaci tím zabezpečil spracovanie finančnej časti vo forme Finančného rámca pre realizáciu PHSR (Formulár č. F 2), ktorého sumárom je formulár č. F 1 - indikatívny finančný plán PHSR.

Formulár č. F 2 - Finančný rámec pre realizáciu PHSR pre potreby súhrnného prehľadu plánovaných projektov a aktivít

Priložená tabuľka



Hodnotiace tabuľky pre výber projektov

Cieľom hodnotiacich tabuliek pre výber projektov je čo najobjektívnejšie a najzodpovednejšie určiť stupeň priority pripravených projektov. Tabuľky je možné aktualizovať alebo doplniť, v tomto prípade je potrebné zvážiť váhu jednotlivých kritérií. Predložený návrh vychádza z analýzy najčastejších kritérií pre projekty v jednotlivých oblastiach. Doplnenie jednotlivých kritérií môže vychádzať z výstupov formulára A 11, alebo konkrétnej grantovej výzvy a pod.

Pracovné skupiny vypracovali návrhy hodnotiacich tabuliek podľa oblastí – politik k navrhnutým opatreniam pre výber projektov v súlade s finančno-ekonomickými možnosťami.

Formulár č. F 3 – Hodnotiace tabuľky pre výber projektov (upravené pre potreby obce Brestov)

Dopravná infraštruktúra

	Kategória	Hodnotiace kritérium	Hodnotenie	Počet bodov
Dopravná infraštruktúra	Dopravno -hospodársky význam	Cesta zabezpečuje dennú mobilitu osôb a dostupnosť sociálnych a ekonomických potrieb (zamestnanie, vzdelávanie, zdravotnícke služby, kultúra, rekreácia, význam z pohľadu verejnej osobnej dopravy (napr. napojenie na terminály integrovanej dopravy, stanice VOD, a pod.)	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1
		Prepojenie významných stredísk cestovného ruchu	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1
	Dopravná prevádzka	Prekročenie hodnoty priemernej intenzity	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1
	Stavebno- technický stav	Stavebno – technický stav cesty (pozdĺžne a priečne nerovnosti, vyjazdené koľaje, únosnosť vozovky a pod.)	veľmi dobrý, dobrý a vyhovujúci	0
			nevyhovujúci/havarijný	1
		Stav mostných objektov (nosnosť, zatekanie, stav mostovky a pod.)	bezchybný až zlý	0
			veľmi zlý/havarijný	1

Zdroj: vlastné spracovanie



Sociálna infraštruktúra

Sociálna infraštruktúra	Kategória	Hodnotiace kritérium	Hodnotenie	Počet bodov
	Kvalita výchovno-vzdelávacieho procesu	Projekt umožňuje zlepšenie zamestnanosti žien v obci/regióne	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
	Demografia	Projekt zlepšuje dostupnosť pre miestne obyvateľstvo a výrazným spôsobom zlepšuje kvalitu života	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
	Stavebno-technický stav	Stavebno – technický stav siete nie je vyhovujúci	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
		Zvýšenie energetickej hospodárnosti budov	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
	Zlepšenie dostupnosti	Zlepšenie dostupnosti sociálnych služieb pre špecifickú skupinu obyvateľstva (deti so špeciálnymi potrebami a pod.)	Nesplňa	0
			Spĺňa	1

Zdroj: vlastné spracovanie

Environmentálna infraštruktúra

Environmentálna infraštruktúra	Kategória	Hodnotiace kritérium	Hodnotenie	Počet bodov
	Ekologicko–hospodársky význam	Odstránenie systémových porúch	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
		Budovanie verejných vodovodov, okrem prípadov ich súbežnej výstavby s výstavbou verejnej kanalizácie podľa aktualizovaného Národného programu SR pre vykonávanie smernice Rady 91/271/EHS, inými strategickými dokumentmi	Nesplňa	0
			Spĺňa	1



		Budovanie verejných kanalizácií a čistiarní odpadových vôd pre obce do 2 000 obyvateľov s výnimkou obcí začlenených do aglomerácií nad 2 000 EO v zmysle Národného programu pre vykonávanie smernice 91/271/EHS.	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1
		Vhodné využitie krajinno-ekologických prvkov	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1
	Ekonomické	Zvýši sa efektívnosť poskytovania služieb obyvateľstvu, ostatným subjektom/plánované významné investície	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1
	Stavebno-technický stav	Stavebno – technický stav existujúcej infraštruktúry, zariadení	Veľmi dobrý, dobrý	0
			Nevyhovujúci/havarijný	1
	Funkčnosť, špecifické požiadavky	Rekonštruované siete musia spĺňať nasledovné funkčné požiadavky uvedené v podpornom programe	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1

Zdroj: vlastné spracovanie

Financovanie jednotlivých projektov bude z viacerých zdrojov (cudzích a vlastných). Výška a štruktúra financovania bude však závisieť od aktuálnej finančnej situácie a potrieb obce je rozvoji. Financovanie sa tak opiera o zdroje vlastné (obecné), vyššieho územného celku, štátu, Európskych zdrojov alebo súkromných zdrojov.

Vyčíslenie jednotlivých zámerov bolo stanovené z doterajších skúseností obce pri realizácii investičných projektov, kvalifikovaných odhadom, prieskumom a taktiež sa vychádzalo z existujúcich výkazov výmer/rozpočtov z projektových dokumentácií.

Finálne podoby budú súčasťou žiadostí o získanie nenávratného finančného príspevku / žiadostí o dotáciu a budú vychádzať najmä z procesu verejného obstarávania.



Formulár č. F 5 - Model viaczdrojového financovania – intervenčná matica

Viaczdrojové financovanie							
Prioritná oblasť	Celkové náklady	Verejné zdroje					Súkromné zdroje
		EÚ	Štát	VÚC	Obec	Spolu	
Opatrenie 1.1.	415 000,00						
Opatrenie 1.2.	130 000,00						
Opatrenie 2.1.	146 000,00						
Opatrenie 2.2.	304 500,00						
Opatrenie 2.3.	270 000,00						
Opatrenie 2.4.	21 000,00						
Opatrenie 3.1.	600 000,00						
Opatrenie 3.2.	73 000,00						
Opatrenie 3.3.	310 000,00						
Spolu							

Zdroj: vlastné spracovanie



ZÁVER

Formulár č. Z 1 - Schválenie PHSR

Schválenie PHSR	
Dokument	Názov: Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Zubné na roky 2019 - 2026 - Štruktúra - názov a stručná charakteristika hlavných častí dokumentu: Dokument je štruktúrovaný podľa Metodiky na vypracovanie PHSR obce/obcí/VÚC (podľa zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení zákona č. 309/2014 Z. z.), verzia 2.0, február 2015
Spracovanie	- Forma spracovania: interným spôsobom - Obdobie spracovania: 03/2019 – 07/2019 - Riadiaci tím – počet členov: 3, počet stretnutí: 3 - Pracovné skupiny – počet skupín: 3, počet členov: 6, počet stretnutí: 2 - Účasť verejnosti a komunikácia s verejnosťou: 3 - Náklady na spracovanie: nerelevantné
Prerokovanie	- Prerokovanie v orgánoch samosprávy (komisie) - Posudzovanie SEA (nerelevantné)
Schválenie	- Návrh na uznesenie zastupiteľstva – obecné zastupiteľstvo schvaľuje PHSR obce Zubné na roky 2019-2026

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Povinné prílohy PHSR

- Príloha č. 1** Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a partnerov zapojených do spracovania PHSR
- Príloha č. 2** Zoznam informačných zdrojov použitých v PHSR (východiskové strategické a koncepcné dokumenty, súvisiaca legislatíva)
- Príloha č. 3** Zoznam skratiek použitých v PHSR
- Príloha č. 4** Akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2019+2)
- Príloha č. 5** Dohoda o partnerstve